



# รายงานผลการติดตาม และประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ. 2561-2565)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  
เทศบาลเมืองหัวหิน



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  
เทศบาลเมืองหัวหิน  
[WWW.HUAHIN.GO.TH](http://WWW.HUAHIN.GO.TH)

WWW.HUAHIN.GO.TH



ประกาศเทศบาลเมืองหัวหิน  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวฯ เรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้ทราบ โดยทั่วกัน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบ

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

นพพร วุฒิกุล  
(นายนพพร วุฒิกุล)  
นายกเทศมนตรีเมืองหัวหิน

# คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน จึงขอรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มาเพื่อให้ผู้บริหารได้ดำเนินการตามระเบียบฯ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลเมืองหัวหิน

# สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ 1 บทนำ	1
1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	2-4
4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	5-7
5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	7-8
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	9
1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	9-10
2. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	11-13
3. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	14-17
4. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ 2565	18-20
- การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์	21-36
- การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์	37-40
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	41
1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2565	41-44
2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2565	45-49
3. การประเมินผล	50-54
ส่วนที่ 4 ข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนา	55

## 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ นายกเทศมนตรี สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหินจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนา ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้เกิดทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากนายกเทศมนตรี สมาชิกสภาเทศบาล ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลเมืองหัวหิน สภาพพื้นที่ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม ในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองหัวหินให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหิน ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลเมืองหัวหิน
4. เพื่อทราบถึงสถานการณ์ภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลเมืองหัวหิน
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของนายกเทศมนตรี ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลเมืองหัวหิน ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหินหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### 1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาเทศบาลที่สภาเทศบาลคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรี

คัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

## 2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหินได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหิน ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่

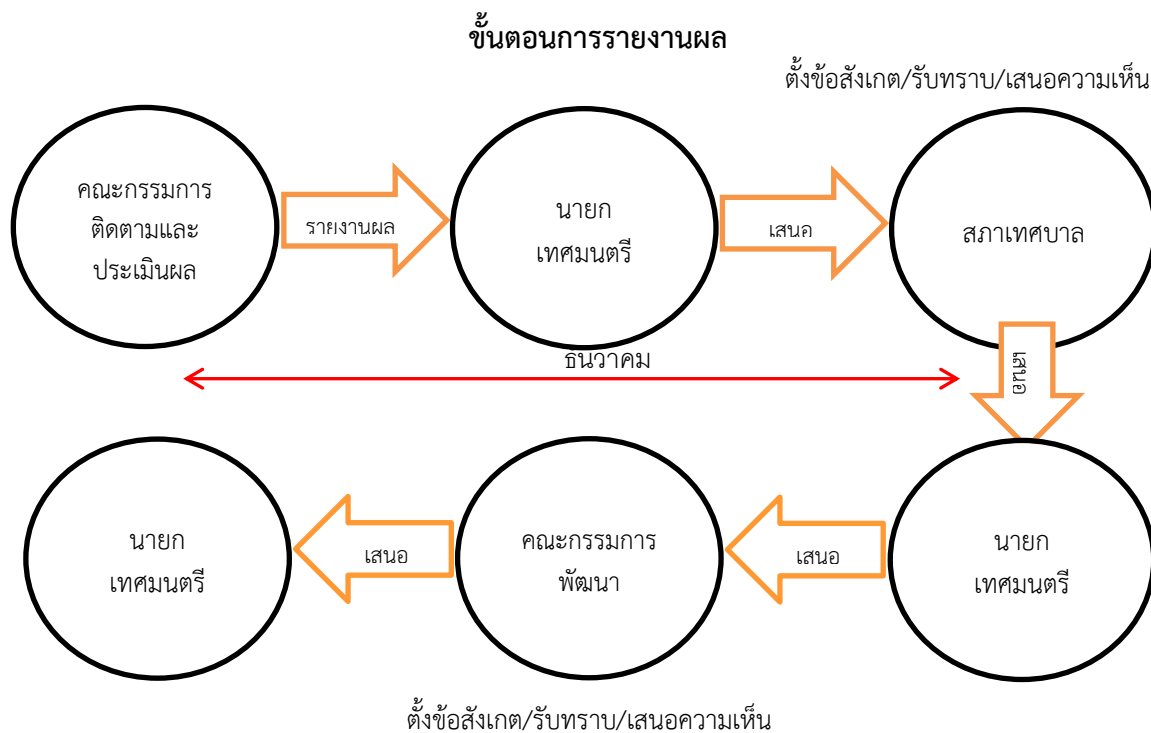
2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหินต่อนายกเทศมนตรีเพื่อให้ นายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหิน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหินหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรี

### 3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหินมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลพัฒนาต่อนายกเทศมนตรี เพื่อให้ นายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล และคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหิน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหินทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

#### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรการส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลเมืองหัวหิน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### 1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหินกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

##### 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหิน อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีเสนอสภาเทศบาลภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองหัวหิน

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาดความจุพื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลเมืองหัวหินทั้งในระดับเมืองและระดับชุมชน และอาจรวมถึงอำเภอหัวหิน และจังหวัดประจวบฯ ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## 2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหินกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

### 2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลเมืองหัวหินเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## 3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหินกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนแอลฟัลท์ติกคอนกรีต ซอยข้างโรงแรมสายลม หัวหิน 81 (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ใช้การสังเกตเพื่อ ฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหิน มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการ สังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็น วิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน หรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือ การสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และ ความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองหัวหิน

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็น อย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองหัวหิน

## 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนิน โครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็น หัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการ ดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและ การดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทัน่วงที่ ทั้งใน ปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพ ปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและ รับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุง รายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรี ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลเมืองหัวหิน สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลเมืองหัวหินแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่าย ต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลเมืองหัวหินเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน

## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

#### 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ในปีงบประมาณ 2562 มีโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 158 โครงการ ได้ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 127 โครงการ โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ และยกเลิกการดำเนินโครงการ จำนวน 29 โครงการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิก
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	45	39	2	4
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	37	32	-	5
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	25	21	-	4
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	20	18	-	2
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงาน และบริการ	31	17	-	14
<b>รวม</b>	<b>158</b>	<b>127</b>	<b>2</b>	<b>29</b>

โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 2 โครงการ รายละเอียด  
ดังนี้

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างติดตั้งระบบเป่าลมล้างทรายกรองโรงผลิตน้ำใร่นุ่น	1,500,000.00	กองการประปา ยกเล็ก
2	ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	จ้างออกแบบโรงผลิตน้ำประปาฝ้าย	5,000,000.00	กองการประปา ยกเล็ก

การติดตามการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ในการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อให้มีเครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมจำนวนครุภัณฑ์ทั้งสิ้น จำนวน 60 รายการ ได้ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ทั้งหมด จำนวน 47 รายการ และยกเลิกการจัดซื้อครุภัณฑ์ จำนวน 13 รายการ

การจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

จำแนกตามหน่วยงานรับผิดชอบ

ลำดับที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์ ที่ใ้งบประมาณ ในการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ		
			ดำเนินการ จัดซื้อแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จัดซื้อ	ยกเลิก การจัดซื้อ
1	สำนักปลัดเทศบาล	13	13	-	-
2	สำนักช่าง	15	12	-	3
3	กองคลัง	3	3	-	-
4	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	5	5	-	-
5	กองการศึกษา	3	3	-	-
6	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	2	2	-	-
7	กองการแพทย์	11	1	-	10
8	กองช่างสุขาภิบาล	4	4	-	-
9	กองการประปา	4	4	-	-
รวม		60	47		13

## 2. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ในปีงบประมาณ 2563 มีโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 196 โครงการ ได้ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 132 โครงการ โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ และยกเลิกการดำเนินโครงการ จำนวน 59 โครงการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิก
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	45	37	4	4
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	41	27	-	14
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	36	26	-	10
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	31	20	-	11
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงาน และบริการ	43	22	1	20
<b>รวม</b>	<b>196</b>	<b>132</b>	<b>5</b>	<b>59</b>

โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563  
จำนวน 5 โครงการ รายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงผิวจราจรถนน พร้อมบ่อพัก ซอยหัวหิน 10	2,113,000.00	สำนักงานช่าง ยกเล็ก
2	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงผิวจราจรถนน พร้อมบ่อพัก ซอยหัวหิน 100	1,355,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
3	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงผิวจราจรถนน พร้อมบ่อพัก ซอยหัวหิน 88	2,372,000.00	สำนักงานช่าง ยกเล็ก
4	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงลานกิจกรรมสะพาน และทางเดิน ภายในสวนหลวงราชินี 19 ไร่ (ฝั่งทะเล)	5,500,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
5	ส่งเสริมและพัฒนาการ บริหารงาน และบริการ	ปรับปรุงภูมิทัศน์ด้านหน้าเทศบาลเมืองหัวหิน	3,700,000.00	สำนักปลัดฯ ดำเนินการแล้ว

### การติดตามการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ในการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อให้มีเครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมจำนวนครุภัณฑ์ทั้งสิ้น จำนวน 31 รายการ ได้ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ทั้งหมด จำนวน 18 รายการ ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการจัดซื้อ จำนวน 2 รายการ และยกเลิกการจัดซื้อครุภัณฑ์ จำนวน 11 รายการ

### การจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

#### จำแนกตามหน่วยงานรับผิดชอบ

ลำดับที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์ ที่ใช้งบประมาณ ในการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ		
			ดำเนินการ จัดซื้อแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จัดซื้อ	ยกเลิก การจัดซื้อ
1	สำนักปลัดเทศบาล	3	3	-	-
2	สำนักช่าง	10	7	-	3
3	กองคลัง	4	4	-	-
4	กองการศึกษา	2	1	1	-
5	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	4	2	1	1
6	กองการแพทย์	7	-	-	7
7	กองการประปา	1	1	-	-
รวม		31	18	2	11

ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 2 รายการ รายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ครุภัณฑ์	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	เครื่องปรับอากาศ แบบแยกส่วน ขนาดไม่ต่ำกว่า 24,000 บีทียู จำนวน 6 เครื่องๆ ละ 32,400 บาท	194,400.00	กองการศึกษา (ศพด. บ้านตะเกียบ) ยกเลิก
2	รถบรรทุกเล็ก (เบนซิน) ขนาดไม่ต่ำกว่า 1,400 ซีซี สำหรับติดตั้งเครื่องฟ่นสารเคมี จำนวน 1 คัน	400,000	กองสาธารณสุขฯ (งานควบคุม โรคติดต่อฯ) ดำเนินการแล้ว

### 3. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ในปีงบประมาณ 2564 มีโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 174 โครงการ ได้ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 70 โครงการ โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 8 โครงการ และยกเลิกการดำเนินโครงการ จำนวน 96 โครงการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิก
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	51	17	7	27
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	40	18	1	21
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	28	13	-	15
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	26	7	-	19
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงาน และบริการ	29	15	-	14
<b>รวม</b>	<b>174</b>	<b>70</b>	<b>8</b>	<b>96</b>

โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 8  
โครงการ รายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างงานป้ายโครงการประตูทางเข้าออก และรั้วศูนย์การเรียนรู้เกษตรชลประทาน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	3,288,000.00	สำนักช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
2	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ขยายผิวจราจร ถนนขมสันธุ์ พร้อมปรับปรุงผิว จราจรเดิม ช่วงหน้ามูลนิธิสืบนาคะเสถียร	2,248,000.00	สำนักช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
3	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ขยายผิวจราจร ถนนขมสันธุ์ พร้อมปรับปรุงผิว จราจรเดิม และทางเท้าช่วงหน้าศูนย์การเรียนรู้ สำนักงานชลประทานที่ 14	7,267,600.00	สำนักช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
4	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	วางท่อเมนใหม่ ซอยข้างโรงน้ำแข็ง สท หัวหิน ถนนหัวหิน-ห้วยมงคล	175,430.00	กองการประปา ดำเนินการแล้ว
5	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	วางท่อเมนใหม่ หน้าโรงแรมซีวาครมถึงแยกทาง รถไฟหนองแกชุมชนหัวถนน หมู่บ้านหนองแก	946,800.00	กองการประปา ดำเนินการแล้ว
6	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	วางท่อเมนใหม่ ซอยขมสันธุ์ 2 ถนนขมสันธุ์ ชุมชนอ่างน้ำ	644,000.00	กองการประปา ดำเนินการแล้ว
7	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	วางท่อเมนใหม่ บริเวณเยื้องโครงการลากูน่าถึง แยกสุขสบาย	1,000,000.00	กองการประปา ดำเนินการแล้ว
8	ส่งเสริมและพัฒนา การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	จัดทำป้ายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนเทศบาล บ้านสมอโพรง	48,150.00	กองการศึกษา ดำเนินการแล้ว

### การติดตามการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อให้มีเครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมจำนวนครุภัณฑ์ทั้งสิ้น จำนวน 22 รายการ ได้ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ทั้งหมด จำนวน 10 รายการ ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการจัดซื้อ จำนวน 6 รายการ และยกเลิกการจัดซื้อครุภัณฑ์ จำนวน 6 รายการ

### การจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามหน่วยงานรับผิดชอบ

ลำดับที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์ ที่ใช้งบประมาณ ในการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ		
			ดำเนินการ จัดซื้อแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จัดซื้อ	ยกเลิก การจัดซื้อ
1	สำนักปลัดเทศบาล	4	2	1	1
2	สำนักช่าง	4	4	-	-
3	กองคลัง	2	2	-	-
4	กองการศึกษา	5	-	5	-
5	กองช่างสุขาภิบาล	3	1	-	2
6	กองการประปา	4	1	-	3
<b>รวม</b>		<b>22</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 6 รายการ  
รายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ครุภัณฑ์	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	เครื่องปรับอากาศแบบฝังฝ้า ขนาดไม่น้อยกว่า 40,000 บีทียู พร้อมติดตั้ง จำนวน 1 เครื่อง (ห้องประชุมชมสินธุ์)	80,000.00	สำนักปลัดฯ ดำเนินการแล้ว
2	จัดทำป้ายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนเทศบาลบ้านสมอโพรง	48,150.00	กองการศึกษา ดำเนินการแล้ว
3	เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งถึงหมึก (Ink Tank Printer) จำนวน 3 เครื่องๆ ละ 4,300 บาท	12,900.00	กองการศึกษา ดำเนินการแล้ว
4	เครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน (จอภาพ ขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 5 ชุดๆ ละ 17,000 บาท	85,000.00	กองการศึกษา ดำเนินการแล้ว
5	เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA จำนวน 5 เครื่องๆ ละ 2,500 บาท	12,500.00	กองการศึกษา ดำเนินการแล้ว
6	โต๊ะ-เก้าอี้นักเรียน มอก. ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 30 ๆ ชุด ละ 1,680 บาท	50,400.00	กองการศึกษา ดำเนินการแล้ว

#### 4. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

##### ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม - ธันวาคม 2564)
- ไตรมาสที่ 2 (มกราคม - มีนาคม 2565)
- ไตรมาสที่ 3 (เมษายน - มิถุนายน 2565)
- ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2565)

##### การติดตามการวางแผนพัฒนาและการจัดทำงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ในปีงบประมาณ 2565 เทศบาลเมืองหัวหิน ได้เริ่มดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เพิ่มเติมฉบับที่ 1/2565 - 5/2565 ซึ่งเป็นแผนระยะยาวกำหนดเป้าหมายดำเนินการไว้ 5 ปี เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรจุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา 5 ด้าน โดยได้บรรจุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการในปี 2565 ไว้จำนวน 216 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 1,548,147,215 บาท และผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 131 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 404,609,586 บาท ดังนี้

✿ โครงการที่ตั้งจ่ายจากรายได้ของเทศบาลและเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวน 128 โครงการ งบประมาณ 326,839,586 บาท

✿ โครงการที่ตั้งจ่ายจากเงินสะสม จำนวน 3 โครงการ งบประมาณ 77,770,000 บาท รายละเอียดปรากฏในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนโครงการและงบประมาณ  
ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565)  
ที่ได้รับงบประมาณแยกตามประเภทที่มางบประมาณ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการปี 2565	ร้อยละโครงการทั้งหมดในแผนฯที่ได้รับงบประมาณ	งบประมาณและที่มา				ร้อยละของงบประมาณดำเนินงาน
			รายได้จัดเก็บและเงินอุดหนุนทั่วไป	เงินสะสม	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจและเงินอื่นๆ	รวมงบประมาณ	
<b>1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ</b>							
1.6 แผนงานเคหะและชุมชน	5	3.82	29,741,626.00	-	-	29,741,626.00	7.35
1.8 แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	3	2.29	1,200,000.00	-	-	1,200,000.00	0.30
1.9 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	8	6.11	24,044,000.00	-	-	24,044,000.00	5.94
1.11 แผนงานการพาณิชย์	3	2.29	1,512,000.00	40,000,000.00	-	41,512,000.00	10.26
<b>รวม</b>	<b>19</b>	<b>14.50</b>	<b>56,497,626.00</b>	<b>40,000,000.00</b>	<b>-</b>	<b>96,497,626.00</b>	<b>23.85</b>
<b>2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ</b>							
2.3 แผนงานการศึกษา	21	16.03	62,607,060.00	-	-	62,607,060.00	15.47
2.8 แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	17	12.98	7,620,000.00	-	-	7,620,000.00	1.88
2.9 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	2	1.53	3,694,400.00	-	-	3,694,400.00	0.91
<b>รวม</b>	<b>40</b>	<b>30.53</b>	<b>73,921,460.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73,921,460.00</b>	<b>18.27</b>
<b>3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>							
3.4 แผนงานสาธารณสุข	14	10.69	76,440,000.00	-	-	76,440,000.00	18.89
3.6 แผนงานเคหะและชุมชน	2	1.53	21,900,000.00	34,270,000.00	-	56,170,000.00	13.88
3.12 แผนงานงบบกลาง	1	0.76	1,900,000.00	-	-	1,900,000.00	0.47
<b>รวม</b>	<b>17</b>	<b>12.98</b>	<b>100,240,040.00</b>	<b>34,270,000.00</b>	<b>-</b>	<b>134,510,040.00</b>	<b>33.24</b>

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการปี 2564	ร้อยละโครงการทั้งหมดในแผนฯ ที่ได้รับงบประมาณ	งบประมาณและที่มา				ร้อยละของงบประมาณดำเนินงาน
			รายได้จัดเก็บและเงินอุดหนุนทั่วไป	เงินสะสม	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจและเงินอื่นๆ	รวมงบประมาณ	
<b>4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต</b>							
4.2 แผนงานรักษาความสงบภายใน	4	3.05	1,293,060.00	-	-	1,293,060.00	0.32
4.5 แผนงานสังคมสงเคราะห์	7	5.34	350,000.00	-	-	350,000.00	0.09
4.7 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	9	6.87	530,000.00	-	-	530,000.00	0.13
4.12 แผนงานงบบกลาง	3	2.29	83,104,800.00	-	-	83,104,800.00	20.54
<b>รวม</b>	<b>23</b>	<b>17.56</b>	<b>85,277,860.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>85,277,860.00</b>	<b>21.08</b>
<b>5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงาน และบริการ</b>							
5.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	22	16.79	3,933,600.00	-	-	3,933,600.00	0.97
5.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	1	0.76	678,000.00			678,000.00	0.17
5.4 แผนงานสาธารณสุข	3	2.29	555,000.00	-	-	555,000.00	0.14
5.6 แผนงานเคหะและชุมชน	5	3.82	5,736,000.00	-	-	5,736,000.00	1.42
5.11 แผนงานการพาณิชย์	1	0.76	-	3,500,000.00	-	3,500,000.00	0.86
<b>รวม</b>	<b>32</b>	<b>24.43</b>	<b>10,902,600.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14,402,600.00</b>	<b>3.56</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>131</b>	<b>100.00</b>	<b>326,839,586.00</b>	<b>77,770,000.00</b>	<b>-</b>	<b>404,609,586.00</b>	<b>100.00</b>

### การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้ดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) ที่ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2565 จำนวน 131 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 404,609,586 บาท มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 91 โครงการ จำนวนเงิน 309,690,986 บาท และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 17 โครงการ จำนวนเงิน 60,675,400 บาท โครงการที่ยกเลิกทั้งหมด 23 โครงการ จำนวนเงิน 8,874,360 บาท

### ตารางที่ 2 แสดงความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ					
		ดำเนินการแล้ว		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ยกเลิก	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	19	8	42.11	10	52.63	1	5.26
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	40	28	70.00	2	5.00	10	25.00
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	17	14	82.35	-	-	3	17.65
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	23	23	100.00	-	-	-	-
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงาน และบริการ	32	18	56.25	5	15.63	9	28.12
<b>รวม</b>	<b>131</b>	<b>91</b>	<b>69.46</b>	<b>17</b>	<b>12.98</b>	<b>23</b>	<b>17.56</b>

✿ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) มีเป้าหมายการดำเนินงาน ในปี 2565 จำนวน 216 โครงการ

✿ ผลการพัฒนาตามโครงการของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปี 2565 รวมทั้งสิ้น 131 โครงการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60.65 ของเป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565

✿ ความก้าวหน้าในการดำเนินงานโครงการ (ภาพรวมทั้งเทศบาล)

- ดำเนินการแล้ว ร้อยละ 69.46 ของจำนวนโครงการทั้งหมด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ ร้อยละ 12.98 ของจำนวนโครงการทั้งหมด
- ยกเลิก ร้อยละ 17.56 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

### การใช้จ่ายงบประมาณ

โครงการที่มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 91 โครงการ จำนวนเงิน 309,690,986 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	-	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนากองท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ							
1	ชุดลอกคลองพระราชดำริ ตั้งแต่ป้อ ฝ้าย - ตะเกียบ <i>แผนฯ น.81</i>	800,000.00	118,432			-	681,568.00
2	อุดหนุนค่าขยายเขตไฟฟ้า <i>เพิ่มเติม 2/64 น.5</i>	61,626.00	61,310.52			-	315.48
3	จ้างเหมาดูแลบำรุงรักษาเกาะกลาง ถนนหัวนา-ทับใต้ <i>แผนฯ น.93</i>	1,500,000.00	965,896.00			-	534,104.00
4	จ้างเหมาปรับปรุงภูมิทัศน์เกาะกลาง ถนน และ บริเวณริมถนนเลียบบ คลองชนชลประทาน ตั้งแต่แพไม้ - ป้อฝ้าย <i>แผนฯ น.81</i>	2,380,000.00	1,865,354.00			-	514,646.00
5	จัดนิทรรศการในงานท่องเที่ยว ประจวบคีรีขันธ์มหัศจรรย์เมืองสาม อ่าวและงานกาชาด ประจำปี 2565 <i>แผนฯ เพิ่มเติม 3/65</i>	300,000.00	300,000			-	0
6	ท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sport touris) การแข่งขันหัวหินซันเซทรัน @ เขา เต่า <i>แผนฯ เพิ่มเติม 5/65</i>	800,000.00	800,000.00			-	0
7	จ้างเหมาบริการควบคุมโรงสูบน้ำดิบ และดูแลทรัพย์สิน เครื่องจักรต่างๆ ของโรงสูบน้ำดิบป้อแวม <i>แผนฯ น.140</i>	216,000.00	216,000.00			-	0
8	จ้างเหมาบริการผลิตน้ำประปา <i>แผนฯ น.140</i>	1,296,000.00	1,296,000.00			-	0

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	-	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง				
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ</b>							
9	จ้างเหมาบริการครูผู้สอนโรงเรียน และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในสังกัด เทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ 153 และ ปป1/64 น.3</i>	4,500,000.00	3,345,000.00			-	1,155,000.00
10	จ้างเหมาบริการป้องกันกำจัดปลวก และแมลง <i>แผนฯ น.150</i>	400,000.00	147,000.00	-		252,700.00	300.00
11	จ้างเหมาเวรยามรักษาการณ์ <i>แผนฯ น.150</i>	2,001,600.00	1,162,978.32	-		730,000.00	108,621.68
12	การศึกษาเพื่อต่อต้านการใช้ยาเสพติด และการกระทำรุนแรงในเด็ก นักเรียน (D.A.R.E) <i>แผนฯ น.155</i>	100,000.00	98,400.00			-	1,600.00
13	ประกันคุณภาพภายในศูนย์พัฒนา เด็กเล็กในสังกัดเทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ น.157</i>	50,000.00	25,555.00			-	24,445.00
14	พระสอนศีลธรรมในโรงเรียน <i>แผนฯ น.154</i>	100,000.00	31,000.00			-	69,000.00
15	พัฒนาครูและบุคลากรทางการ ศึกษา <i>แผนฯ น.152</i>	500,000.00	172,367.00	-		200,000.00	127,633.00
16	พัฒนาวิชาการ ศพด. ในสังกัด เทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ น.155</i>	50,000.00	30,008.00			-	19,992.00
17	มหกรรมการจัดการศึกษาท้องถิ่น สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น <i>แผนฯ น.152</i>	1,500,000.00	1,543,497.35	+		900,000.00	856,502.65
18	ส่งเสริมการประกันคุณภาพตาม มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา <i>เพิ่มเติม 2/63 น.21-22</i>	300,000.00	121,035.00	-		110,000.00	68,965.00

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ</b>						
19	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา <i>แผนฯ น.149 งาน ระดับก่อนวัยเรียนฯ 32,577,500 งานมัธยม 4,429,100</i>	37,006,600.00	33,481,641.15	-	84,000.00	3,440,958.85
20	สนับสนุนศูนย์การเรียนรู้โรงเรียน ปลอดขยะ <i>เพิ่มเติม 2/64 น.15</i>	5,000.00	4,859.94		-	140.06
21	อบรมคุณธรรมและจริยธรรม นักเรียน (ค่ายพุทธบุตร) <i>แผนฯ น.155</i>	200,000.00	147,510.00		-	52,490.00
22	อบรมเชิงปฏิบัติการฝึกอาชีพหัตถ กรรมทอผ้า <i>แผนฯ น.152</i>	50,000.00	50,000.00		-	0
23	ค่าอาหารเสริม (นม) <i>แผนฯ น.151 (งานระดับก่อนวัย เรียนฯ 7,216,500 บ.)</i>	7,216,500.00	5,249,064.20		-	1,967,435.80
24	จัดซื้อหนังสือเรียน <i>แผนฯ น.152 (งานระดับก่อนวัยเรียนฯ 4,600,000 บ. งานมัธยม 800,000 บ.)</i>	5,400,000.00	5,217,000.00		-	183,000.00
25	จ้างเหมาบริการดูแลบำรุงรักษา สนามฟุตบอลชุมชนตะเกียบ <i>แผนฯ น.181</i>	1,000,000.00	686,880.00		-	313,120.00
26	แข่งขันกีฬานักเรียนอนุบาล <i>แผนฯ น.180</i>	200,000.00	183,537.00		-	16,463.00
27	แข่งขันกีฬาประชาชน <i>แผนฯ น.181</i>	500,000.00	334,455.00		-	165,545.00
28	ส่งเสริมกิจกรรมศูนย์เยาวชน <i>แผนฯ น.180</i>	50,000.00	49,908.00		-	92.00

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ</b>						
29	ส่งเสริมพัฒนากีฬาเทศบาลเมือง หัวหิน <i>แผนฯ น.179</i>	70,000.00	103,560.00	+	94,875.00	61,315.00
30	ออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ <i>แผนฯ น.181</i>	500,000.00	473,300.00		-	26,700.00
31	จัดงานประเพณีลอยกระทง <i>แผนฯ น.177</i>	300,000.00	39,951.00	-	260,049.00	0
32	จัดงานประเพณีสงกรานต์ <i>แผนฯ น.178</i>	200,000.00	668,074.00	+ -	600,000.00 52,451.00	79,475.00
33	ค่าอาหารเสริม (นม) <i>แผนฯ น.151 (งานระดับก่อนวัย เรียนฯ 7,216,500 บ.)</i>	7,216,500.00	5,249,064.20		-	1,967,435.80
34	จัดงานส่งเสริมพระพุทธศาสนาวัน วิสาขบูชา <i>แผนฯ น.178</i>	30,000.00	18,940.00		-	11,060.00
35	การประชุมสัมมนาคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานและคณะ กรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก <i>แผนฯ เพิ่มเติม 2/2565</i>	300,000.00	72,533.08		-	227,466.92
36	จัดงานพิธีทางศาสนาและรัฐพิธี <i>แผนฯ น.185</i>	2,500,000.00	3,302,613.85	+	834,000.00	31,386.15
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>						
37	จ้างเหมาจัดเก็บขยะมูลฝอยในเขต เทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ น.205</i>	73,000,000.00	54,004,340.12	-	16,332,300.00	2,663,359.88
38	กำจัดพาหะนำโรคในตลาดสด เทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ น.205</i>	360,000.00	325,000.00		-	35,000.00
39	ป้องกันเด็กจมน้ำและการสร้างทีม (ผู้ก่อการดี) <i>แผนฯ น.201</i>	100,000.00	248,933.00	+	150,000.00	1,067.00

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	-	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง				
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>							
40	ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก <i>แผนฯ น.187</i>	150,000.00	128,630.00			-	21,370.00
41	เฝ้าระวังความปลอดภัย ด้านอาหาร <i>แผนฯ น.204</i>	100,000.00	100,000.00			-	0
42	รณรงค์ควบคุมประชากรสุนัข-แมว เร่ร่อน <i>แผนฯ น.194</i>	100,000.00	100,000.00			-	0
43	รณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้า <i>แผนฯ น.195</i>	300,000.00	289,643.00			-	10,357.00
44	ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพอาสาสมัคร สาธารณสุขเทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ น.199</i>	200,000.00	82,335.00			-	117,665.00
45	อบรมหลักสูตรการสุขาภิบาลอาหาร สำหรับผู้ประกอบกิจการและผู้ สัมผัสอาหารเทศบาลเมืองหัวหิน <i>เพิ่มเติม 2/64</i>	400,000.00	156,725.00			-	243,275.00
46	อบรมให้ความรู้ด้านการจัดการ อนามัยสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน HDC <i>เพิ่มเติม 2/64 น.19</i>	200,000.00	55,420.00			-	144,580.00
47	พระราชดำริด้านสาธารณสุข <i>แผนฯ น.202</i>	780,000.00	143,694.00			-	636,306.00
48	พัฒนาบริการทันตสุขภาพ <i>แผนฯ น.207</i>	400,000.00	119,500.00			-	280,500.00
49	กำจัดขยะมูลฝอย <i>แผนฯ น.215</i>	41,310,000.00	31,938,900.00	-		4,898,040.00	4,473,060.00
50	จ้างเหมาทำความสะอาดท่อระบาย น้ำภายในพื้นที่เขตเทศบาล <i>แผนฯ น.217</i>	14,860,000.00	14,860,000.00			-	0

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	-	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง				
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต							
51	7 วันอันตราย <i>แผนฯ น.222</i>	45,000.00	23,456.00	-		21,500.00	44.00
52	ฝึกซ้อมแผนป้องกันและระงับ อัคคีภัยประจำปี <i>แผนฯ น.222</i>	41,000.00	40,360.00			-	640.00
53	ให้ความรู้แก่สถานศึกษาในเขต เทศบาล <i>แผนฯ น.223</i>	44,600.00	44,200.00			-	400.00
54	ควบคุมประชากรลิงแสมบริเวณ พื้นที่เขาตะเกียบและเขาหินเหล็กไฟ <i>แผนฯ น.223</i>	1,162,460.00	1,162,460.00			-	0
55	ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณี ฉุกเฉิน <i>แผนฯ น.228</i>	200,000.00	320,445.00	+		220,000.00	99,555.00
56	อบรม ส่งเสริม และศึกษาดูงานการ พัฒนาศักยภาพแกนนำสตรี เทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ น.226</i>	30,000.00	0	-		20,000.00	10,000.00
57	อบรมเชิงปฏิบัติการและศึกษาดูงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและ ผู้เตรียมเข้าสู่วัยสูงอายุ <i>แผนฯ น.230</i>	10,000.00	9,850.00			-	150.00
58	อบรมและส่งเสริมกิจกรรม "ศูนย์ พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริม อาชีพผู้สูงอายุเทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ น.231</i>	30,000.00	9,850.00	-		20,000.00	150.00
59	อบรมส่งเสริมการจัดกิจกรรมให้เกิด พื้นที่สร้างสรรค์แก่เด็กและเยาวชน <i>แผนฯ น.228</i>	20,000.00	8,800.00			-	11,200.00
60	อบรมส่งเสริมศักยภาพศูนย์พัฒนา ครอบครัวในชุมชน <i>แผนฯ น.225</i>	50,000.00	2,800.00	-		45,000.00	2,200.00

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	-	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง				
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต							
61	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกองทุน ส่งเสริมสวัสดิการชุมชนเทศบาล เมืองหัวหิน (อมวันละบาท) <i>แผนฯ น.227</i>	10,000.00	0	-		9,800.00	200.00
62	ชุมชนสัมพันธ์ <i>แผนฯ น.236</i>	10,000.00	0	-		5,000.00	5,000.00
63	พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ "ศูนย์ หัตถกรรมโรงทอผ้าเขาเต่า" <i>แผนฯ น.243</i>	10,000.00	0	-		8,200.00	1,800.00
64	อบรม ส่งเสริม และศึกษาดูงาน ตาม แนวคิดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง <i>แผนฯ น.240</i>	20,000.00	0	-		10,000.00	10,000.00
65	อบรม ส่งเสริม และสนับสนุนการ ดำเนินงานของศูนย์การเรียนรู้ชุมชน <i>แผนฯ น.245</i>	50,000.00	0	-		40,000.00	10,000.00
66	อบรม เสวนา และเดินรณรงค์ ต่อต้านการทุจริต <i>เพิ่มเติม 2/63 น. 26</i>	20,000.00	47,939.00	+		30,000.00	2,061.00
67	อบรมและศึกษาดูงานการป้องกัน และแก้ไขปัญหาเสาตึกร้าวในชุมชน <i>แผนฯ น.239</i>	50,000.00	22,395.00	-		10,000.00	17,605.00
68	อบรมส่งเสริมและศึกษาดูงานด้าน อาชีพให้กับประชาชนในเขต เทศบาล <i>แผนฯ น.233</i>	300,000.00	102,790.00	-		192,000.00	5,210.00
69	อบรม ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนา ต่อยอดวิสาหกิจชุมชนในเขต เทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ น.235</i>	20,000.00	8,220.00	-		10,500.00	1,280.00

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	-	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง				
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต</b>							
70	อบรมให้ความรู้กับประชาชน เกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ของเทศบาล และนโยบายของรัฐบาล <i>แผนฯ น.237</i>	50,000.00	107,980.00	+		79,000.00	21,020.00
71	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ <i>แผน ฯ น.247 และ ปป1/64 น.10</i>	69,620,400.00	62,404,300.00			-	7,216,100.00
72	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนพิการ <i>แผนฯ น.247 และ ปป.1/64 น.9</i>	12,866,400.00	10,815,800.00			-	2,050,600.00
73	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ <i>แผนฯ น.247</i>	618,000.00	472,000.00			-	146,000.00
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงานและบริการ</b>							
74	จ้างเหมาบริการป้องกันกำจัดปลวก และแมลง <i>แผนฯ น.250</i>	111,500.00	19,000.00			-	92,500.00
75	จ้างเหมาบริการยามรักษาความ ปลอดภัยเทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ น.250</i>	492,000.00	408,000.00			-	84,000.00
76	จ้างเหมาบุคคลภายนอกทำความสะอาด สอาดอาคารสำนักงานเทศบาล เมืองหัวหินและห้องน้ำอาคารที่จอด รถ 7 ชั้น <i>แผนฯ น.249</i>	1,180,800.00	844,949.00			-	335,851.00
77	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหรือจัด กิจกรรมต่างๆ ตามนโยบายของ รัฐบาล คสช. ราชการส่วนกลาง และราชการส่วนภูมิภาคที่อยู่ใน อำนาจหน้าที่ของเทศบาลที่สามารถ กระทำได้ <i>แผนฯ น.248</i>	10,000.00	10,000.00			-	0

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	-	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง				
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงานและบริการ							
78	อบรมการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล และ บุคลากรของเทศบาลในการ บริหารงานตามหลักการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี <i>แผนฯ แก่ไข 1/65</i>	40,000.00	38,176.00	+		40,000.00	41,824.00
79	อบรมศึกษาดูงานของ เจ้าหน้าที่กองการแพทย์ <i>แผนฯ น.273</i>	250,000.00	97,915.00			-	152,085.00
80	ประชาสัมพันธ์และจูงใจผู้ชำระภาษี เทศบาลเมืองหัวหิน <i>แผนฯ น.266</i>	30,000.00	21,000.00	-		8,900.00	100.00
81	อบรมให้ความรู้ประชาชนผู้มีหน้าที่ เสียภาษีตามพระราชบัญญัติภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.2562 <i>แผนฯ น.267 และ ปป.2/63 น.3</i>	200,000.00	69,056.00	-		130,900.00	44.00
82	ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้าง ของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ (ซึ่งไม่รวมถึง ค่าซ่อมบำรุงตามปกติหรือค่าซ่อม กลาง) <i>กองช่างสุขาฯ เพิ่มเติม 4/63 น.18</i>	5,000,000.00	497,015.00	-		518,900.00	3,984,085.00
83	จ้างเหมาบริการยามรักษาความ ปลอดภัยประจำสวนหลวงราชินี (19ไร่) <i>แผนฯ น. 280</i>	456,000.00	408,000.00			-	48,000.00
84	อบรมการประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ITA) <i>แผนฯ ปป.1/65</i>	100,000.00	47,647.00	-		50,000.00	2,353.00

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	-	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง				
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงานและบริการ							
85	ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ ผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภา เทศบาล และบุคลากรของเทศบาล <i>แผนฯ แก้ไข 2/64</i>	100,000.00	22,314.00			-	77,686.00
86	จ้างเหมาดูแลรักษาและซ่อมบำรุง ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และระบบ เครือข่ายสารสนเทศและการสื่อสาร <i>แผนฯ น.252</i>	500,000.00	500,000.00			-	0
87	ดูแลเว็บไซต์เทศบาลเมือง หัวหิน <i>แผนฯ น.251</i>	30,000.00	9,416.00	-		20,000.00	584.00
88	พัฒนาศักยภาพด้านการ ประชาสัมพันธ์ของเทศบาลเมือง หัวหิน <i>แผนฯ น.256</i>	300,000.00	300,000.00				0
89	เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารทาง สื่อต่างๆ <i>แผนฯ น.255</i>	3,600,000.00	3,083,457.76	-		384,000.00	132,542.24
90	ขยายจุดรับฟังเสียงตามสายภายใน- ภายนอก อาคารสำนักงานเทศบาล และอาคารจอดรถยนต์ <i>แผนฯ เพิ่มเติม 2/64 น.24</i>	103,000.00	100,000.00			-	3,000.00
91	จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น <i>แผนฯ น.251</i>	50,000.00	63,612.00	+		14,000.00	388.00

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ทั้งหมด 17 โครงการ จำนวนเงิน 60,675,400.00 บาท  
แยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ

1	โครงการปรับปรุงลานกิจกรรมคนเมืองถนนดำเนินเกษม (สำนักช่าง) เพิ่มเติม 2/64 น.5	25,000,000.00	บาท
2	โครงการก่อสร้างต้นท่อลอดบริเวณถนนเลียบบคลองชลประทาน เพื่อแก้ไขปัญหา การระบายน้ำชอยชลประทาน 70,72, และ 74 (สำนักช่าง) เพิ่มเติม 2/64 น.10	1,906,000.00	บาท
3	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมกำแพงกันดิน ชอยข้างป้อมมิสเตอร์ปิ่น (สำนักช่าง) เพิ่มเติม 2/64 น.9	1,400,000.00	บาท
4	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมระบบระบายน้ำ และระบบประปา ชอยตรง ข้ามศาลาชุมชน SML บ่อฝ้าย (หน้าบ้านเลขที่ 92) (สำนักช่าง) เพิ่มเติม 2/64 น.7	1,543,000.00	บาท
5	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมระบบระบายน้ำ และระบบประปา ชอย ทิพยวรรณ 4 (สำนักช่าง) เพิ่มเติม 2/64 น.9	1,631,000.00	บาท
6	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมระบบระบายน้ำ และระบบประปา ชอยแยก ชอยหัวหิน 98 กับชอยหัวหิน 100 (ชอย 1) (สำนักช่าง) เพิ่มเติม 2/64 น.7	818,000.00	บาท
7	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมระบบระบายน้ำ และระบบประปา ชอยแย้ม สะอาด (สำนักช่าง) เพิ่มเติม 2/64 น.8	7,967,000.00	บาท
8	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมระบบระบายน้ำ และระบบประปา บริเวณสี่ แยกสุขสบาย ชอยหัวหิน 102 เชื่อมถนนสะพานน้ำหนองแก 2 (สำนักช่าง) เพิ่มเติม 2/64 น.6	7,489,000.00	บาท
9	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมระบบระบายน้ำ และระบบประปา ชอยแยก ถนนพูลสุขเชื่อมถนนเดชาอนุชิต (สำนักช่าง) เพิ่มเติม 2/64 น.6	1,290,000.00	บาท
10	โครงการจ้างผลิตน้ำประปาด้วยระบบผลิตน้ำชั้นสูง ณ สถานีผลิตน้ำประปาเขาแล้ง (กองการประปา) เพิ่มเติม 1/65	3,500,000.00	บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

11	โครงการก่อสร้างพื้น ค.ส.ล. รางระบายน้ำรูปตัวยู พร้อมบ่อพักและท่อระบายน้ำ ( รร.บ้านหัวหิน) เพิ่มเติม 2/64 น.17	2,894,400.00	บาท
12	โครงการก่อสร้างห้องน้ำชาย-หญิง ( รร.บ้านบ่อฝ้าย) เพิ่มเติม 2/64 น.17	2,100,000.00	บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมและพัฒนากิจการบริการงาน และบริการ**

13	โครงการก่อสร้างประตูรั้วเส้นทางเข้า-ออก ด้านซอยหัวหิน 78 (สำนักปลัด) เพิ่มเติม 5/65	32,000.00	บาท
14	โครงการก่อสร้างประตูรั้วเส้นทางเข้า-ออก ด้านตะวันออกฝั่งถนนเพชรเกษม (สำนักปลัด) เพิ่มเติม 5/65	17,000.00	บาท
15	โครงการก่อสร้างทางลาดเอียงสำหรับผู้พิการ (สำนักปลัด) เพิ่มเติม 5/65	310,000.00	บาท
16	โครงการ ก่อสร้างกำแพงรั้วและประตูทางเข้า ณ ศูนย์จักรกลซอยหัวหิน 102 (กองสาธารณสุขฯ) เพิ่มเติม 3/65	678,000.00	บาท
17	โครงการจ้างเหมาพัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อบริหารงานประปา (กองการประปา) เพิ่มเติม 1/65	2,100,000.00	บาท

โครงการที่ยกเลิก ทั้งหมด 23 โครงการ จำนวนเงิน 8,874,360.00 บาท

แยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนากิจการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ**

1	โครงการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการท่องเที่ยว (แผนฯ น.136) ย 1.8 สาเหตุเพราะ โบว์ชัวร์ที่จัดทำในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คงเหลือเพียงพอ จึงไม่จัดทำเพิ่มในปี พ.ศ.2565	100,000.00	บาท
---	--	------------	-----

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนากิจการศึกษาศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ**

2	โครงการจ้างเหมาบริการครูผู้สอนภาษาต่างประเทศโรงเรียนในสังกัดเทศบาล เมืองหัวหิน (แผนฯ เพิ่มเติม ครั้งที่ 2/2564 น.15) ย. 2.3 สาเหตุเพราะ เนื่องด้วยสถานการณ์โควิดจึงไม่มีบุคลากรชาวต่างชาติเข้ามา สรรหา คัดเลือกเป็นครูผู้สอนได้	2,547,360.00	บาท
3	โครงการการประชุมสัมมนาคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน (แผนฯ น.157) ย. 2.3 สาเหตุเพราะ เปลี่ยนแปลงโครงการเป็นโครงการประชุมสัมมนาคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานและคณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	300,000.00	บาท
4	โครงการแข่งขันคนเก่งในโรงเรียนท้องถิ่น (แผนฯ น.157) ย. 2.3 สาเหตุเพราะ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นไม่ได้มีหนังสือสั่งการให้ อปท. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด	50,000.00	บาท
5	โครงการสรุปผลการจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนใน สังกัดเทศบาลเมืองหัวหิน (แผนฯ น.157) ย. 2.3 สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสส่งผลให้สถานศึกษาใน สังกัดเทศบาลเมืองหัวหินไม่มีความประสงค์ที่จะจัดกิจกรรมตามโครงการดังกล่าว	30,000.00	บาท
6	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ (แผนฯ น.180) ย. 2.8 สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19	300,000.00	บาท
7	โครงการแข่งขันกีฬาเด็ก และเยาวชน (แผนฯ น.180) ย. 2.8 สาเหตุเพราะ เนื่องจากโครงการแข่งขันกีฬาเด็กและเยาวชนตรงกับช่วงการ แข่งขันทักษะทางวิชาการ โครงการมหกรรมการศึกษาท้องถิ่นสังกัดองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับประเทศ ครั้งที่ 12	500,000.00	บาท

8	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย (แผนฯ น.179) ย. 2.8 <b>สาเหตุเพราะ</b> เนื่องจากโครงการแข่งขันกีฬาเด็กและเยาวชนตรงกับช่วงการแข่งขันทักษะทางวิชาการโครงการมหกรรมการศึกษาท้องถิ่นสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับประเทศ ครั้งที่ 12	800,000.00	บาท
9	โครงการจัดงานเทศกาลตรุษจีน (แผนฯ เพิ่มเติม ครั้งที่ 2/2563 น.23) ย. 2.8 <b>สาเหตุเพราะ</b> สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19	300,000.00	บาท
10	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ปีใหม่ ต้อนรับปีใหม่ (แผนฯ น.177) ย. 2.8 <b>สาเหตุเพราะ</b> สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19	40,000.00	บาท
11	โครงการจัดงานส่งเสริมพระพุทธศาสนา วันมาฆบูชา (แผนฯ น.177) ย. 2.8 <b>สาเหตุเพราะ</b> สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19	30,000.00	บาท
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>			
12	โครงการยกระดับมาตรฐานสุขาภิบาลอาหาร (แผนฯ น.203) ย. 3.4 <b>สาเหตุเพราะ</b> เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ ตามหนังสือบันทึกข้อความที่ ปช 52104/1002 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 เรื่อง การชะลอการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565	150,000.00	บาท
13	โครงการค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้างของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (แผนฯ น.208) ย. 3.4 <b>สาเหตุเพราะ</b> เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ	200,000.00	บาท
14	โครงการเงินสมทบระบบหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ (โครงการกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลเมืองหัวหิน) (แผนฯ แก้ไขฯ ครั้งที่ 2/2564 น.4) ย. 3.12 <b>สาเหตุเพราะ</b> งบประมาณของกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลเมืองหัวหิน เหลือเกิน 2 เท่าของรายรับ สปสช. จึงไม่ได้สนับสนุนงบประมาณ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงไม่ต้องสนับสนุนงบประมาณด้วย	1,900,000.00	บาท
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงาน และบริการ</b>			
15	โครงการค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ของสำนักปลัดเทศบาล (ซึ่งไม่รวมถึงค่าซ่อมบำรุงตามปกติหรือค่าซ่อมกลาง) (แผนฯ น. 250) ย. 5.1 <b>สาเหตุเพราะ</b> ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ไม่มีรายการครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ที่ชำรุดเสียหาย จึงไม่มีการเบิกจ่ายค่าซ่อมแซม	612,000.00	บาท
16	โครงการค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้างของสำนักปลัดเทศบาล (แผนฯ น.249) ย. 5.1 <b>สาเหตุเพราะ</b> ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ไม่มีรายการบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จึงไม่มีการเบิกจ่าย	200,000.00	บาท
17	โครงการค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้างของกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (แผนฯ น.263) ย. 5.1 <b>สาเหตุเพราะ</b> โอนไปเพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ของฝ่ายบริการฯ เนื่องจากไม่มีสิ่งก่อสร้างชำรุด	200,000.00	บาท

- |    |  |                |
|----|--|----------------|
| 18 | <p>โครงการบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (ซึ่งไม่รวมถึงค่าซ่อมบำรุงตามปกติหรือค่าซ่อมกลาง) (แผนฯ น.276) ย. 5.4</p> <p><b>สาเหตุเพราะ</b> เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ</p>  | 300,000.00 บาท |
| 19 | <p>โครงการค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ของสำนักช่าง (ซึ่งไม่รวมถึงค่าซ่อมบำรุงตามปกติหรือค่าซ่อมกลาง) (แผนฯ น.280) ย. 5.6</p> <p><b>สาเหตุเพราะ</b> ไม่มีการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ของสำนักช่าง</p>   | 30,000.00 บาท  |
| 20 | <p>โครงการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่จัดการน้ำเสีย (แผนฯ เพิ่มเติม ครั้งที่ 4/2563 น.18) ย. 5.6</p> <p><b>สาเหตุเพราะ</b> งบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงาน และสถานการณ์โรคติดต่อร้ายแรง (โควิด 19)</p>  | 50,000.00 บาท  |
| 21 | <p>โครงการค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้างของกองช่างสุขาภิบาล (แผนฯ น.278) ย. 5.6</p> <p><b>สาเหตุเพราะ</b> งบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงาน</p>   | 200,000.00 บาท |
| 22 | <p>โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสำรวจความพึงพอใจของประชาชนผู้ใช้บริการของอปท. (แผนฯ น.248) ย. 5.1</p> <p><b>สาเหตุเพราะ</b> เทศบาลเมืองหัวหินไม่ได้ขอรับการประเมินโบนัสประจำปี พ.ศ. 2565 ประกอบกับโครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสำรวจความพึงพอใจของประชาชนผู้ใช้บริการของ อปท. เป็นหนึ่งในขั้นตอนดังกล่าว</p> | 20,000.00 บาท  |
| 23 | <p>โครงการบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้างของกองการแพทย์ (แผนฯ น.237) ย. 5.4</p> <p><b>สาเหตุเพราะ</b> ไม่มีการดำเนินการซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่อยู่ในความดูแลของกองการแพทย์</p>  | 15,000.00 บาท  |

**ตารางที่ 3 แสดงโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา  
แยกตามความรับผิดชอบของส่วนราชการ**

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน												
	สำนักปลัดฯ	กองการเจ้าหน้าที่	กองคลัง	กองยุทธศาสตร์ฯ	กองการศึกษา	กองสาธารณสุขฯ	กองการแพทย์	กองสวัสดิการฯ	กองช่างสุขาฯ	สำนักช่าง	สถานธนาฑูบาล	กองการประปา	รวม
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	3	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	3	19
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	1	-	-	-	39	-	-	-	-	-	-	-	40
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	13	2	-	2	-	-	-	17
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	4	-	-	-	-	-	-	19	-	-	-	-	23
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงานและบริการ	10	3	2	7	-	2	2	-	3	2	-	1	32
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>39</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>131</b>

### การติดตามการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน

การจัดหาครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ซึ่งมีเป้าหมายในการจัดซื้อครุภัณฑ์ในปี 2565 จำนวน 95 รายการ จำนวนเงิน 78,680,400 บาท

ในปีงบประมาณ 2565 ผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ในการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อให้มีเครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวนทั้งสิ้น จำนวน 18 รายการ เป็นเงินงบประมาณ 8,038,750.00 บาท แยกตามหน่วยงานที่รับผิดชอบ ดังนี้

#### ตารางที่ 4 สรุปจำนวนครุภัณฑ์ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับ ที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์	คิดเป็นร้อยละ ของครุภัณฑ์ ทั้งหมด	จำนวน งบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ ของ งบประมาณ ทั้งหมด
1	สำนักปลัดเทศบาล	1	5.56	140,000.00	1.74
2	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	2	11.11	55,250.00	0.70
3	กองการศึกษา	12	66.67	6,065,000.00	75.45
4	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	1	5.56	250,000.00	3.10
5	กองช่างสุขาภิบาล	1	5.56	1,500,000.00	18.66
6	สำนักช่าง	1	5.56	28,500.00	0.35
<b>รวม</b>		<b>18</b>	<b>100.00</b>	<b>8,038,750.00</b>	<b>100.00</b>

### การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รวมครุภัณฑ์ทั้งสิ้น จำนวน 18 รายการ เป็นเงินงบประมาณ 8,038,750.00 บาท ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์แล้ว จำนวน 6 รายการ จำนวนเงิน 267,125.00 บาท ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการจัดซื้อ จำนวน 11 รายการ จำนวนเงิน 7,743,000.00 บาท และครุภัณฑ์ที่ยกเลิกการจัดซื้อ จำนวน 1 รายการ จำนวนเงิน 15,200.00 บาท

ตารางที่ 5 แสดงความก้าวหน้าในการการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน  
จำแนกตามหน่วยงานที่รับผิดชอบ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์ที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ					
		ดำเนินการจัดซื้อแล้ว		อยู่ระหว่างการจัดซื้อ		ยกเลิก	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1.สำนักปลัดเทศบาล	1	1	100.00	-	-	-	-
2.กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	2	2	100.00	-	-	-	-
3.กองการศึกษา	12	2	16.67	9	75.00	1	8.33
4.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	1	-	-	1	100.00	-	-
5.กองช่างสุขาภิบาล	1	-	-	1	100.00	-	-
6.สำนักช่าง	1	1	100.00	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>6</b>	<b>33.33</b>	<b>11</b>	<b>61.11</b>	<b>1</b>	<b>5.56</b>

❖ ความก้าวหน้าในการการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน

- ดำเนินการจัดซื้อแล้ว ร้อยละ 33.33 ของจำนวนครุภัณฑ์ทั้งหมด
- อยู่ระหว่างการจัดซื้อแล้ว ร้อยละ 61.11 ของจำนวนครุภัณฑ์ทั้งหมด
- ยกเลิกการจัดซื้อ ร้อยละ 5.56 ของจำนวนครุภัณฑ์ทั้งหมด

การใช้จ่ายงบประมาณ

ครุภัณฑ์ที่มีการเบิกจ่ายและดำเนินการจัดซื้อแล้ว จำนวน 6 รายการ จำนวนเงิน 267,125.00 บาท สามารถแยกตามหน่วยงานรับผิดชอบ ได้ดังนี้

ลำดับที่	ครุภัณฑ์	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
1	เครื่องปรับอากาศแบบฝังฝ้า ขนาดไม่น้อยกว่า 30,000 บีทียู พร้อมติดตั้ง จำนวน 2 เครื่องๆ ละ 70,000 บาท	140,000.00	129,000.00	สำนักปลัดฯ (งานเลขานุการ)
2	เครื่องขยายเสียง ขนาดไม่ต่ำกว่า 240 วัตต์ พร้อมติดตั้ง จำนวน 1 เครื่อง (โครงการขยายจุดรับฟังเสียงตามสาย ภายใน - ภายนอกอาคารสำนักงานเทศบาลและอาคารจอดรถยนต์)	24,000.00	23,000.00	กองยุทธศาสตร์ฯ (ฝ่ายบริการฯ)

ลำดับ ที่	ครุภัณฑ์	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่าย งบประมาณ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
3	ลำโพง ขนาดไม่ต่ำกว่า 6 วัตต์ พร้อมติดตั้ง (โครงการขยายจุดรับ ฟังเสียงตามสายภายใน - ภายนอก อาคารสำนักงานเทศบาลและ อาคารจอดรถยนต์) จำนวน 15 ชุด ๆ ละ 2,200 บาท <i>เพิ่มเติม</i> <i>2/64 น.38</i>	33,000.00	32,250.00	กองยุทธศาสตร์ฯ (ฝ่ายบริการฯ)
4	ตู้เย็น ขนาด 5 คิวบิกฟุต จำนวน 1 เครื่อง <i>แผนฯ น.334</i>	6,400.00	5,490.00	รร.ท.บ้านเขาเต่า
5	โต๊ะ-เก้าอี้นักเรียน มอก. ระดับ มัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 30 ชุดๆ 1,680 บาท <i>เพิ่มเติม 2/63 น.39</i>	50,400.00	50,100.00	รร.ท.บ้านหัวหิน
6	เครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง จำนวน 3 เครื่อง ๆ ละ 9,500 บาท <i>แผนฯ</i> <i>น.311</i>	28,500.00	27,285.00	สำนักช่าง

ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการจัดซื้อ ทั้งหมด 11 รายการ จำนวนเงิน 7,743,000.00 บาท  
แยกตามหน่วยงานรับผิดชอบ ดังนี้

**ครุภัณฑ์กองการศึกษา**

1	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานสำนักงาน (จอภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 30 ชุดๆ ละ 17,000 บาท <i>แผนฯ แก้ไข 2/64 เพิ่มเติม 2/64</i>	510,000.00 บาท
2	เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA จำนวน 30 เครื่องๆ ละ 2,500 บาท <i>แผนฯ แก้ไข 2/64 เพิ่มเติม 2/64</i>	75,000.00 บาท
3	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานสำนักงาน (จอภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 264 ชุดๆ ละ 17,000 บาท <i>แผนฯ แก้ไข 2/64 เพิ่มเติม 2/64</i>	4,488,000.00 บาท
4	เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA จำนวน 264 เครื่องๆ ละ 2,500 บาท <i>แผนฯ แก้ไข 2/64 เพิ่มเติม 2/64</i>	660,000.00 บาท
5	โต๊ะพับหน้าเมลามีนสีขาว จำนวน 5 ตัว ๆ ละ 1,000 บาท <i>แผนฯ น.347</i>	5,000.00 บาท
6	โต๊ะประชุม 1 ชุด <i>เพิ่มเติม 2/64</i>	30,000.00 บาท
7	เก้าอี้ประชุม ขนาดไม่น้อยกว่า 68*70*100 ซม. จำนวน 21 ตัว ๆ ละ 3,000 บาท <i>แผนฯ เพิ่มเติม 2/64</i>	63,000.00 บาท
8	โทรทัศน์ แอล อี ดี ( LED TV) จำนวน 5 เครื่อง ๆ ละ 30,000 บาท <i>แผนฯ เพิ่มเติม 2/65</i>	150,000.00 บาท
9	เก้าอี้ประธาน ขนาดไม่น้อยกว่า 69*72*116 ซม. จำนวน 1 ตัว <i>แผนฯ เพิ่มเติม 2/64</i>	12,000.00 บาท

**ครุภัณฑ์กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม**

10	เก้าอี้วีลแชร์แบบมีล้อ จำนวน 1 ตัว <i>แผนฯ เพิ่มเติม 4/65</i>	250,000.00 บาท
----	---	----------------

**ครุภัณฑ์กองช่างสุขาภิบาล**

11	รถบรรทุกเทท้าย 6 ล้อ จำนวน 1 คัน <i>แผนฯ น.352</i>	1,500,000.00 บาท
----	--	------------------

ครุภัณฑ์ที่ยกเลิกการจัดซื้อ ทั้งหมด 1 รายการ จำนวนเงิน 15,200.00 บาท แยกตามหน่วยงานรับผิดชอบ  
ดังนี้

**ครุภัณฑ์กองการศึกษา**

1	เครื่องดูดฝุ่น ขนาด 25 ลิตร จำนวน 1 เครื่อง สาเหตุเพราะ การจำแนกประเภทครุภัณฑ์ไม่ถูกต้อง	15,200.00 บาท
---	---	---------------

## ส่วนที่ 3

### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 1. การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565)

ผลการให้คะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน จำนวน 8 ท่าน ให้คะแนนไว้เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 โดยคิดเป็นค่าเฉลี่ย ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนค่าเฉลี่ย
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	19.43
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20	18.29
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย		
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	8.72
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	10	8.72
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	8.72
3.4 วิสัยทัศน์	5	4.57
3.5 กลยุทธ์	5	4.29
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	5	4.29
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	4.29
3.8 แผนงาน	5	4.72
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	4.57
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>90.61</b>

## รายละเอียดแต่ละประเด็น ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ	20 (3)
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(2)
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ	(2)
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)
2. การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต	20 (5)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
<p><b>2. การวิเคราะห์</b> <b>สภาพการณ์และศักยภาพ</b> (ต่อ)</p>	<p>จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0</p> <p>(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น</p> <p>(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น</p> <p>(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา</p> <p>(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ (T-Threat (อุปสรรค)</p>	<p>(3)</p> <p>(3)</p> <p>(3)</p> <p>(3)</p> <p>(3)</p> <p>(3)</p>
<p><b>3. ยุทธศาสตร์</b> 3.1 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0</p>	<p><b>60</b> (10)</p>
<p>3.2 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด</p>	<p>สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0</p>	<p>(10)</p>
<p>3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด</p>	<p>สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0</p>	<p>(10)</p>

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
3. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) 3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายของแต่ละกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และ Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565) คะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน จำนวน 8 ท่าน ได้พิจารณาให้คะแนนโดยคิดเป็นค่าเฉลี่ย 90.61 คะแนน

2. การพิจารณาการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565)

ผลการให้คะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน จำนวน 8 ท่าน ให้คะแนนไว้เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 โดยคิดเป็นค่าเฉลี่ย ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนค่าเฉลี่ย
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	9.28
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	8.43
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8.43
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	9.43
5. โครงการ ประกอบด้วย		
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	4.28
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	4.28
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4.43
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	4.71
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	4.43
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	4.43
5.7 โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	4.57
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	5	4.43
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	4.28
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4.28
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4.28
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	4.28
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>88.25</b>

## รายละเอียดแต่ละประเด็น ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	10
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	<p>1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเอง ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้</p> <p>2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)</p>	10
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	<p>1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของวัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p> <p>2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>	10

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	<p>1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p> <p>2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ</p>	10
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	60 (5)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	(5)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	(5)
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	<p>โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	(5)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกันดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นการบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัย และพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(5)
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(5)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(5)
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)
<b>รวมคะแนนที่ได้</b>		<b>100</b>

การติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564) คะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน จำนวน 8 ท่าน ได้พิจารณาให้คะแนน โดยคิดเป็นค่าเฉลี่ย 87.00 คะแนน

### 3. การประเมินผล

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้จัดทำแบบประเมินผลความพึงพอใจ ( ตามแบบของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ) ต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล โดยดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในชุมชน จำนวน 40 ชุมชน หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในเขตเทศบาลเมืองหัวหินในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวม ( แบบ 3/2 ) ในเรื่องเกี่ยวกับ

1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
4. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

2. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองหัวหินจำแนกตามยุทธศาสตร์ ( แบบ 3/3 ) โดยประเมินความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ของเทศบาลเมืองหัวหิน ได้แก่

- 1) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนากองท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ
- 2) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ
- 3) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนากองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- 4) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต
- 5) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนากองบริหารงานและบริการ

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างจากคณะกรรมการชุมชน หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน จำนวน 1,100 ราย และใช้แบบสอบถามของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 10 - 30 กันยายน 2565 โดยมีผู้ตอบแบบสอบถาม และส่งคืนกลับมา จำนวน 936 ราย

จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามของประชาชนได้คะแนนความ พึงพอใจในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมสรุปได้ดังนี้

ตารางที่ 6 แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม

	ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง	จำนวนผู้ตอบ (คน)	ร้อยละ
1	เพศ		
	- ชาย	374	39.96
	- หญิง	562	60.04
รวม		936	100
2	อายุ		
	- ต่ำกว่า 20 ปี	42	4.49
	- 20-30 ปี	162	17.31
	- 31-40 ปี	138	14.74
	- 41-50 ปี	236	25.21
	- 51-60 ปี	196	20.94
	- มากกว่า 60 ปี	162	17.31
รวม		936	100
3	ระดับการศึกษา		
	- ประถมศึกษา	196	20.94
	- มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	396	42.31
	- อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	176	18.80
	- ปริญญาตรี	104	11.11
	- ปริญญาโท	64	6.84
- อื่นๆ (ระบุ)	-	-	
รวม		936	100
4	อาชีพหลัก		
	- รับราชการ	102	10.90
	- เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	250	26.71
	- ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	278	29.70
	- รับจ้าง	178	19.02
	- นักเรียน นักศึกษา	30	3.20
	- เกษตรกร	98	10.47
- อื่นๆ (ระบุ) ข้าราชการบำนาญ, แม่บ้าน	-	-	
รวม		936	100

ความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวม ( แบบ 3/2 ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565  
 ตารางที่ 7 แสดงจำนวน (ความถี่) และร้อยละของระดับความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานในภาพรวม

ความพึงพอใจ	พอใจมาก		พอใจ		ไม่พอใจ		รวม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	234	25.00	584	62.39	118	12.61	936	100
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	382	40.81	440	47.01	114	12.18	936	100
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	318	33.97	536	57.27	82	8.76	936	100
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	322	34.40	492	52.57	122	13.03	936	100
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	240	25.64	594	63.46	102	10.90	936	100
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	258	27.56	516	55.13	162	17.31	936	100
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	318	33.97	516	55.13	102	10.90	936	100
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	468	25.00	604	64.53	98	10.47	936	100
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	240	25.64	634	67.74	62	6.62	936	100
<b>ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจในภาพรวม</b>	<b>284</b>	<b>30.22</b>	<b>546</b>	<b>58.36</b>	<b>104</b>	<b>11.42</b>	<b>936</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 7 แบบสอบถามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวม สรุปได้ว่า ในปีงบประมาณ 2565 ประชาชนเฉลี่ยร้อยละ 58.36 พอใจการพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวม โดยมีสัดส่วนในเรื่องประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ร้อยละ 67.74 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยรวม แต่มีความพอใจในเรื่องมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม พอใจอยู่ในสัดส่วนที่ต่ำสุด ร้อยละ 47.01

สำหรับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวมระดับพอใจและพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 88.58 แต่ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจการพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวมอยู่ในระดับพอใจ ร้อยละ 58.36 ซึ่งมากกว่าระดับพอใจมาก และไม่พอใจ ร้อยละ 11.42 จึงถือได้ว่าประชาชนส่วนใหญ่พอใจต่อการดำเนินงานในภาพรวมของเทศบาลเมืองหัวหินในระดับพอใจ โดยเฉพาะในเรื่องประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

### แบบสอบถามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองหัวหินจำแนกตามยุทธศาสตร์ (แบบ 3/3)

จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่างๆ ของเทศบาล และได้วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากคะแนนความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แต่ละด้าน สรุปได้ดังนี้

#### ตารางที่ 8 แสดงความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน

ยุทธศาสตร์	จำนวนผู้ตอบ	คะแนนเฉลี่ย
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	936	5.74
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	936	5.50
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาก่อสร้างสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	936	5.65
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนา สวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	936	6.14
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนา การบริหารงานและบริการ	936	5.94
<b>ค่าเฉลี่ยรวม</b>	<b>936</b>	<b>5.79</b>

ผลการสำรวจความพึงพอใจตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2565 สรุปได้ว่าประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน

- ▶ พพอใจในยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนา สวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต มากที่สุด ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 6.14
- ▶ ระดับรองลงมา คือ ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนา การบริหารงานและบริการ ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 5.94
- ▶ ยุทธศาสตร์ที่ประชาชนพพอใจน้อยที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 5.50

## ส่วนที่ 4

### ข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนา

▶ ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565 ณ ห้องประชุมนเรศดำริห์ ชั้น 3 สำนักงานเทศบาลเมืองหัวหิน

1. การตั้งงบประมาณ และจำนวนโครงการ ในยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ มีจำนวนน้อยเกินไป เนื่องจากหัวหินเป็นเมืองแห่งการท่องเที่ยวในระดับสากล เห็นควรให้มีการพิจารณางบประมาณในยุทธศาสตร์ที่ 1 ของปีงบประมาณถัดไปมีจำนวนมากขึ้น เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวของเมืองหัวหิน

2. โครงการที่มีการยกเลิก ไม่สามารถดำเนินการได้ ให้ส่วนราชการเขียนสาเหตุให้ชัดเจน เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ

▶ สภาเทศบาลเมืองหัวหินรับทราบรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เรียบร้อยแล้ว เมื่อคราวประชุมสภาเทศบาลเมืองหัวหิน สมัยสามัญ สมัยที่ 4 ประจำปี พ.ศ. 2565 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ณ ห้องประชุมนเรศดำริห์ เทศบาลเมืองหัวหิน สภาเทศบาลเมืองหัวหินไม่มีข้อเสนอแนะ

▶ ข้อเสนอแนะคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 ณ ห้องประชุม นเรศดำริห์ ชั้น 3 สำนักงานเทศบาลเมืองหัวหิน

1. จากแบบสอบถามความพึงพอใจของประชาชน ควรให้มีการประชาสัมพันธ์ กิจกรรม โครงการ ที่เทศบาลดำเนินการ ให้ประชาชนรับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง

2. ควรนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) มาใช้ในการปฏิบัติงานให้มากขึ้น

3. ควรจัดระเบียบตลาดฉัตรไชย ให้มีความเป็นระเบียบ เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาซื้อของในตลาด เช่น มีการแบ่งโซนให้ชัดเจน เป็นต้น

#### ปัญหาอุปสรรค

ไม่มี

