



# รายงานผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ  
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองหัวหิน  
[www.huahin.go.th](http://www.huahin.go.th)



ประกาศเทศบาลเมืองหัวหิน  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวฯ เรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้ทราบโดยทั่วกัน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบ

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายณพพร วุฒิกุล)  
นายกเทศมนตรีเมืองหัวหิน

# คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน จึงขอรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มาเพื่อให้ผู้บริหารได้ดำเนินการตามระเบียบฯ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เทศบาลเมืองหัวหิน

# สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ 1 บทนำ	1
1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	2-5
4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	5-8
5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	8-9
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	10
1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	10-11
2. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	12-16
3. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	17-23
4. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ 2564	24-26
- การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์	27-42
- การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์	43-46
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	48
1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2564	48-51
2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2564	52-56
3. การประเมินผล	57-61
ส่วนที่ 4 ข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนา	62

### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้นายกเทศมนตรี สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางานพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหินจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนา ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากนายกเทศมนตรี สมาชิกสภาเทศบาล ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลเมืองหัวหิน สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงไปให้ได้

ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองหัวหินให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกรับพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหิน ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการการยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลเมืองหัวหิน
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลเมืองหัวหิน
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของนายกเทศมนตรี ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลเมืองหัวหิน ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหินหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

## 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิด

ประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### 1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาเทศบาลที่สภาเทศบาลคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรี

คัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปีโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

### 2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหินได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหิน ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามี วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่

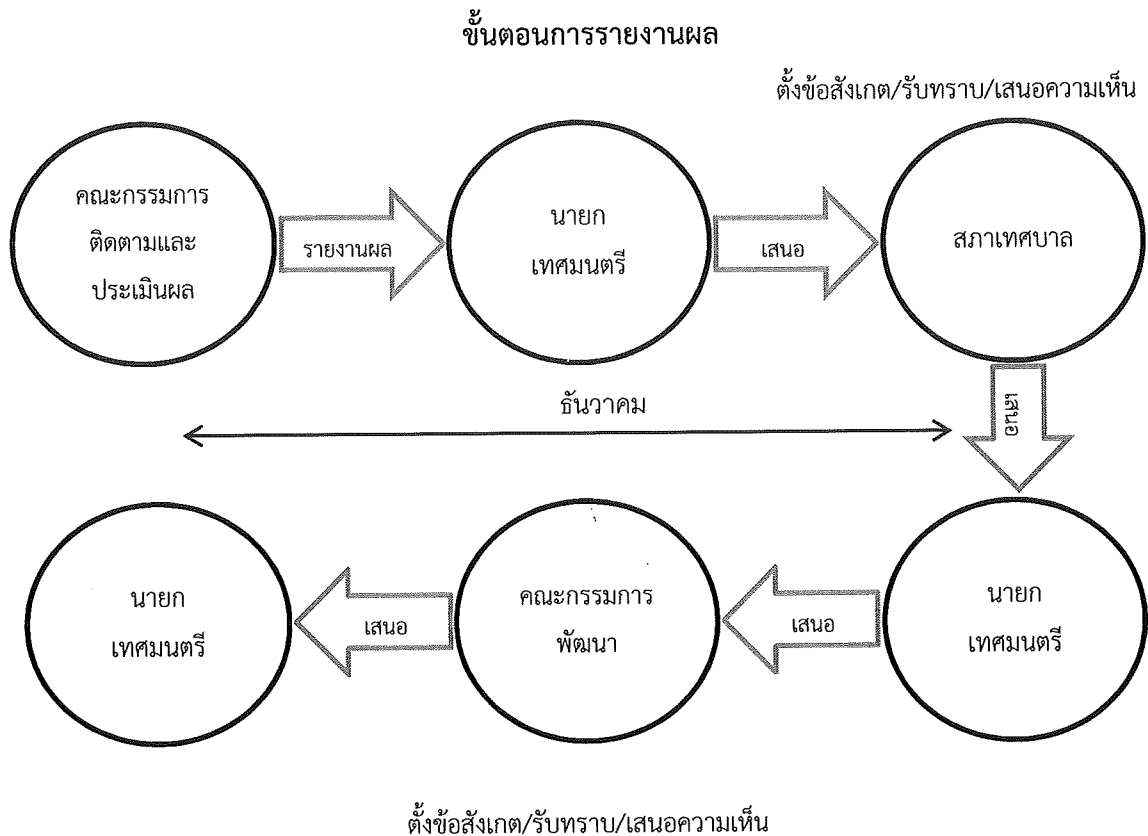
2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหินต่อนายกเทศมนตรีเพื่อให้ นายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหิน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหินหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรี

### 3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหินมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรี เพื่อให้ นายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล และคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหิน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหินทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

#### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจ

หน้าที่ ภารกิจของเทศบาลเมืองหัวหิน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น หรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

### 1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหินกำหนด กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

#### 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหิน อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีเสนอสภาเทศบาลภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองหัวหิน

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาดความจุพื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลเมืองหัวหินทั้งในระดับเมืองและระดับชุมชน และอาจรวมถึงอำเภอหัวหิน และจังหวัดประจวบฯ ด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## 2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหินกำหนด ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและ ประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

### 2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบาย หรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่ จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลเมืองหัวหินเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## 3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหินกำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้ เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบ และการวัดโครงการก่อสร้างถนนแอลฟัลท์ติกคอนกรีต ซอยข้างโรงแรมสายลม หัวหิน 81 (จะใช้การทดสอบและ การวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็น การยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีต้อง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ใช้การสังเกตเพื่อ ฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองหัวหิน มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการ สังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็น วิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน หรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือ การสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และ ความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองหัวหิน

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็น อย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองหัวหิน

## 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนิน โครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็น หัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการ ดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและ การดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งใน ปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพ ปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและ รับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุง รายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัยสั่งการ นายกเทศมนตรี ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลเมืองหัวหิน สามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลเมืองหัวหินแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่าย ต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลเมือง หัวหินเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน

## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

#### 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ในปีงบประมาณ 2561 มีโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 175 โครงการ ได้ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 120 โครงการ และยกเลิกการดำเนินโครงการ จำนวน 55 โครงการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิก
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	48	33	-	15
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	47	38	-	9
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	23	16	-	7
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	22	14	-	8
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงาน และบริการ	35	19	-	16
รวม	175	120	-	55

การติดตามการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ในการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อให้มีเครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมจำนวนครุภัณฑ์ทั้งสิ้น จำนวน 193 รายการ ได้ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ทั้งหมด จำนวน 176 รายการ ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการจัดซื้อ จำนวน 1 รายการ และยกเลิกการจัดซื้อครุภัณฑ์ จำนวน 16 รายการ

การจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

จำแนกตามหน่วยงานรับผิดชอบ

ลำดับที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์ ที่ใช้งบประมาณ ในการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ		
			ดำเนินการ จัดซื้อแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จัดซื้อ	ยกเลิก การจัดซื้อ
1	สำนักปลัดเทศบาล	32	31	-	1
2	สำนักการช่าง	42	36	1	5
3	กองคลัง	8	8	-	-
4	กองวิชาการและแผนงาน	31	28	-	3
5	กองการศึกษา	22	20	-	2
6	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	16	14	-	2
8	กองการแพทย์	13	11	-	2
9	กองสวัสดิการสังคม	5	5	-	-
10	กองช่างสุขาภิบาล	1	1	-	-
11	กองการประปา	20	19	-	1
12	สถานธนาอนุบาล	3	3	-	-
รวม		193	176	1	16

ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 1 รายการ  
รายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ครุภัณฑ์	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	โคมไฟฉายฟลัดไลท์ ชนิดใช้หลอดไฟ LED ขนาดไม่ต่ำกว่า 100 วัตต์ จำนวน 18 โคม และ ชุดอุปกรณ์ควบคุมการเปิด-ปิดอัตโนมัติพร้อม ติดตั้ง	1,120,000.00	สำนักการช่าง (งานไฟฟ้า สาธารณะ) ดำเนินการแล้ว

## 2. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ในปีงบประมาณ 2562 มีโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 158 โครงการ ได้ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 116 โครงการ โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 15 โครงการ และยกเลิกการดำเนินโครงการ จำนวน 27 โครงการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิก
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	45	28	15	2
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	37	32	-	5
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	25	21	-	4
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	20	18	-	2
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงาน และบริการ	31	17	-	14
<b>รวม</b>	<b>158</b>	<b>116</b>	<b>15</b>	<b>27</b>

โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 15 โครงการ  
รายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ถนน 11 โค้ง (ส่วนที่เหลือ)	15,001,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
2	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยชลประทาน 16	7,582,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
3	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยชลประทาน 18	1,515,300.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
4	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยหน้าบ้านเลขที่ 23/56 (หัวหิน 88 เชื่อมหัวหิน 94 แยกซ้าย ซอย1)	711,500.00	สำนักงานช่าง ยกเลิก
5	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยหัวหิน 26	3,310,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
6	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ แยกต้นมะขามบ่อฝ้ายถึงโครงการ ไนท์บิช	6,615,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
7	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างปรับปรุงผิวจราจรในเขตเทศบาล เมืองหัวหิน ระยะที่ 2	20,615,950.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
8	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างป้ายชื่อซอยชุมชนเขาพิทักษ์, ชุมชนบ่อนไก่ ส่วนที่เหลือ	906,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
9	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างป้ายชื่อซอยชุมชนในเขตเทศบาล	1,553,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
10	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อ ประปา ซอยแยกซอยหัวหิน 101 (อุติกเซอร์วิส)	209,700.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
11	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยชลประทาน 44 (หลังหมู่บ้าน กะรัต)	5,723,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
12	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	วางท่อเมนใหม่ยกเล็กท่อเมนเก่าถนนเพชรเกษม ด้านซ้ายทางบริเวณหน้าร้านแสงเจริญโลหะกิจ ถึงซอยหัวหิน 75	910,000.00	กองการประปา ยกเล็ก
13	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	วางท่อเมนใหม่ยกเล็กท่อเมนเก่า บริเวณ โรงผลิตน้ำห้วยนา - ถนนเพชรเกษม	1,128,700.00	กองการประปา ยกเล็ก
14	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างติดตั้งระบบเป่าลมล้างทรายกรอง โรงผลิตน้ำไร่นุ่น	1,500,000.00	กองการประปา อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
15	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	จ้างออกแบบสถานีผลิตน้ำประปาข่อยฝ้าย	5,000,000.00	กองการประปา อยู่ระหว่าง ดำเนินการ

#### การติดตามการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ในการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อให้มีเครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมจำนวนครุภัณฑ์ทั้งสิ้น จำนวน 60 รายการ ได้ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ทั้งหมด จำนวน 44 รายการ ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการจัดซื้อ จำนวน 13 รายการ และยกเลิกการจัดซื้อครุภัณฑ์ จำนวน 3 รายการ

#### การจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

##### จำแนกตามหน่วยงานรับผิดชอบ

ลำดับที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์ ที่ใช้งบประมาณ ในการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ		
			ดำเนินการ จัดซื้อแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จัดซื้อ	ยกเลิก การจัดซื้อ
1	สำนักปลัดเทศบาล	13	13	-	-
2	สำนักการช่าง	15	10	2	3
3	กองคลัง	3	3	-	-
4	กองวิชาการและแผนงาน	5	5	-	-
5	กองการศึกษา	3	3	-	-
6	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	2	2	-	-

ลำดับที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์ ที่ได้งบประมาณ ในการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ		
			ดำเนินการ จัดซื้อแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จัดซื้อ	ยกเลิก การจัดซื้อ
7	กองการแพทย์	11	1	10	-
8	กองช่างสุขาภิบาล	4	3	1	-
9	กองการประปา	4	4	-	-
รวม		60	44	13	3

ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 13 รายการ  
รายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ครุภัณฑ์	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	โคมไฟถนนชนิดใช้หลอด LED ขนาดไม่ต่ำกว่า 100 วัตต์ สีเดย์ไลท์หรือสีวอร์มไวท์ ติดตั้ง ภายนอก IP 65 หรือสูงกว่า จำนวน 100 โคม	750,000.00	สำนักการช่าง (งานไฟฟ้าถนน) ดำเนินการแล้ว
2	เครื่องบำบัดน้ำเสียด้วยระบบไฟฟ้า บำบัดน้ำ ได้ 7,000 ลิตรต่อวัน พร้อมงานติดตั้ง จำนวน 30 เครื่อง	12,000,000.00	สำนักการช่าง (งานสาธารณสุขโรค) ดำเนินการแล้ว
3	เครื่องชั่งน้ำหนักแบบดิจิตอล พร้อมทั้ง วัดส่วนสูง จำนวน 1 เครื่อง	20,000.00	กองการแพทย์ (ศูนย์ฯ ตะเกียบ) ยกเลิก
4	ยูนิตทำฟัน จำนวน 1 ชุด	460,000.00	กองการแพทย์ (ศูนย์ฯ ตะเกียบ) ยกเลิก
5	เครื่องกระตุ้นไฟฟ้าหัวใจ (AED) จำนวน 1 เครื่อง	95,000.00	กองการแพทย์ (ศูนย์ฯ ตะเกียบ) ยกเลิก
6	ชุดฟื้นฟูสภาพไหล่ แขน มือ สำหรับผู้สูงอายุ จำนวน 1 ชุด	260,000.00	กองการแพทย์ (ศูนย์ฯ ตะเกียบ) ยกเลิก

ลำดับ ที่	ครุภัณฑ์	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
7	ชุดเครื่องกระตุ้นและบำบัดด้วยไฟฟ้า พร้อมคลื่นเสียงความถี่สูง จำนวน 1 ชุด	215,000.00	กองการแพทย์ (ศูนย์ฯ ตะกั่ว) ยกเลิก
8	เตียงกายภาพบำบัด แบบปรับขึ้นลงได้ ชนิดไฟฟ้า จำนวน 1 เครื่อง	47,300.00	กองการแพทย์ (ศูนย์ฯ ตะกั่ว) ยกเลิก
9	จอร์รับภาพ ชนิดมอเตอร์ไฟฟ้า ขนาดเส้น ทแยงมุม 120 นิ้ว จำนวน 1 จอ	15,300.00	กองการแพทย์ (ศูนย์ฯ ตะกั่ว) ยกเลิก
10	ตุ้ยีน ขนาด 7 คิวบิกฟุต จำนวน 1 ตู้	9,400.00	กองการแพทย์ (ศูนย์ฯ ตะกั่ว) ยกเลิก
11	เครื่องปรับอากาศ แบบแยกส่วน แบบติดผนัง (ระบบ Inverter) ขนาด 24,000 บีทียู จำนวน 9 เครื่อง	327,600.00	กองการแพทย์ (ศูนย์ฯ ตะกั่ว) ยกเลิก
12	เก้าอี้พักคอย 3 ที่นั่ง จำนวน 3 ชุด	20,700.00	กองการแพทย์ (ศูนย์ฯ ตะกั่ว) ยกเลิก
13	รถตุตุสิ่งปฏิกูล จำนวน 1 คัน	2,500,000.00	กองช่างสุขาภิบาล (งานกำจัด) ดำเนินการแล้ว

### 3. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ในปีงบประมาณ 2563 มีโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 196 โครงการ ได้ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 110 โครงการ โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 27 โครงการ และยกเลิกการดำเนินโครงการ จำนวน 59 โครงการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิก
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	45	20	21	4
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	41	25	2	14
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	36	25	1	10
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	31	20	-	11
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงาน และบริการ	43	20	3	20
<b>รวม</b>	<b>196</b>	<b>110</b>	<b>27</b>	<b>59</b>

โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 27 โครงการ  
รายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยข้างบ้านป่าแดง บ้านเลขที่ 23/3 (ซอยอรเวท)	423,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
2	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยข้างสนามฟุตบอล (ซอยเจริญ พัฒนา 2)	3,787,000.00	สำนักงานช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
3	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยชลประทาน 24 ข้างบ้านเลขที่ 10/14 (หลังบ้านเจ็ดมี)	669,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
4	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยซ่อจันทร์	2,000,000.00	สำนักงานช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
5	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยบ่อนไก่ 15/1	750,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
6	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยปลอดโปร่ง	750,000.00	สำนักงานช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
7	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ ซอยหัวหินห้วยมงคล 31	3,000,000.00	สำนักงานช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
8	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ บ้านเลขที่ 23/486 (ซอยอรเวท)	628,000.00	สำนักงานช่าง ดำเนินการแล้ว
9	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงผิวจราจรถนน พร้อมบ่อพัก ซอยหัวหิน 10	2,113,000.00	สำนักงานช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
10	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงผิวจราจรถนน พร้อมบ่อพัก ซอยหัวหิน 100	1,355,000.00	สำนักงานช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
11	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงผิวจราจรถนน พร้อมบ่อพัก ซอยหัวหิน 4	2,566,000.00	สำนักงานช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
12	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงผิวจราจรถนน พร้อมบ่อพัก ซอยหัวหิน 88	2,372,000.00	สำนักการช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
13	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงผิวจราจรถนน พร้อมบ่อพัก ซอยหัวหิน 88/1	1,846,000.00	สำนักการช่าง ดำเนินการแล้ว
14	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงลานกิจกรรมสะพาน และทางเดิน ภายในสวนหลวงราชินี 19 ไร่ (ฝั่งทะเล)	5,500,000.00	สำนักการช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
15	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างสถานีสูบน้ำ บริเวณหมู่บ้านหัวนา ตำบลหนองแก ด้านหน้าสนามกีฬา ทรูอาร์น่า (เงินสะสม)	60,000,000.00	สำนักการช่าง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
16	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถังตกตะกอนโรงกรองน้ำหัวนา	13,165,000.00	กองการประปา ดำเนินการแล้ว
17	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงบ่อกรองน้ำหัวนา (เงินสะสม)	9,500,000.00	กองการประปา ดำเนินการแล้ว
18	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงบ่อกรองน้ำไร่นุ่น (โรงหน้า) (เงินสะสม)	8,300,000.00	กองการประปา ดำเนินการแล้ว
19	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ปรับปรุงบ่อกรองน้ำเขาแล้ง (เงินสะสม)	9,600,000.00	กองการประปา ดำเนินการแล้ว
20	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถังเก็บน้ำใสประปาเขาแล้ง (เงินสะสม)	40,000,000.00	กองการประปา ยกเลิก
21	ส่งเสริมและพัฒนาการ ท่องเที่ยว โครงสร้าง พื้นฐาน และเศรษฐกิจ	ก่อสร้างถังตกตะกอนโรงกรองน้ำเขาแล้ง (เงินสะสม)	40,000,000.00	กองการประปา ยกเลิก
22	ส่งเสริมและพัฒนา การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	ก่อสร้างอาคารเรียน 4 ชั้น 12 ห้องเรียน (เงินสะสม)	12,677,000.00	กองการศึกษา ดำเนินการแล้ว

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
23	ส่งเสริมและพัฒนา การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	ปรับปรุงห้องประชุมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก บ้านตะเกียบ	390,000.00	กองการศึกษา ดำเนินการแล้ว
24	ส่งเสริมและพัฒนา การสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ปรับปรุงพื้นที่พระบรมวงศานุวงศ์เสียด หน้าวัดเขาล้านทม (เงินสะสม)	7,422,487.28	กองช่างสุขาภิบาล ดำเนินการแล้ว
25	ส่งเสริมและพัฒนาการ บริหารงาน และบริการ	ตัดแปลงอาคารบริเวณลานจอดรถชั้น 2A เป็นพื้นที่สำนักงาน ของอาคารสำนักงาน เทศบาล 2	5,480,000.00	สำนักปลัดฯ ยกเลิก
26	ส่งเสริมและพัฒนาการ บริหารงาน และบริการ	ปรับปรุงภูมิทัศน์ด้านหน้าเทศบาลเมืองหัวหิน	3,700,000.00	สำนักปลัดฯ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
27	ส่งเสริมและพัฒนาการ บริหารงาน และบริการ	ซ่อมแซมอาคารขายของที่ระลึกบริเวณ สวนหลวงราชินี พื้นที่ 19 ไร่ เพื่อใช้เป็นศูนย์ หัวหินสร้างสุข (เงินสะสม)	1,971,000.00	กองการแพทย์ ยกเลิก

**การติดตามการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ในการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อให้มีเครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมจำนวนครุภัณฑ์ทั้งสิ้น จำนวน 31 รายการ ได้ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ทั้งหมด จำนวน 5 รายการ ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการจัดซื้อ จำนวน 15 รายการ และยกเลิกการจัดซื้อครุภัณฑ์ จำนวน 11 รายการ

**การจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

**จำแนกตามหน่วยงานรับผิดชอบ**

ลำดับที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์ ที่ใช้งบประมาณ ในการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ		
			ดำเนินการ จัดซื้อแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จัดซื้อ	ยกเลิก การจัดซื้อ
1	สำนักปลัดเทศบาล	3	2	1	-
2	สำนักการช่าง	10	-	7	3
3	กองคลัง	4	-	4	-
4	กองการศึกษา	2	1	1	-
5	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	4	1	2	1
6	กองการแพทย์	7	-	-	7
7	กองการประปา	1	1	-	-
<b>รวม</b>		<b>31</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>11</b>

ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 15 รายการ  
รายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ครุภัณฑ์	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตร กระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลัง เครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิลแค็บ จำนวน 1 คัน	1,205,000.00	สำนักปลัดฯ (งานรักษาความสงบ) ดำเนินการแล้ว
2	รถตักหน้าขุดหลัง ชนิดขับเคลื่อน 4 ล้อ จำนวน 1 คัน	3,300,000.00	สำนักการช่าง (งานสาธารณูปโภค) อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
3	รถบดล้อเหล็ก ขนาด 10 ตัน จำนวน 1 คัน	2,900,000.00	สำนักการช่าง (งานสาธารณูปโภค) อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
4	เครื่องบำบัดน้ำเสียด้วยระบบไฟฟ้า บำบัด น้ำได้ 80,000 ลิตรต่อวัน พร้อมงานติดตั้ง จำนวน 7 เครื่อง ๆ ละ 2,000,000 บาท	14,000,000.00	สำนักการช่าง (งานสาธารณูปโภค) ดำเนินการแล้ว
5	รถยนต์บรรทุกน้ำอเนกประสงค์ ขนาด ความจุไม่น้อยกว่า 6,000 ลิตร ชนิด 6 ล้อ เครื่องยนต์ดีเซล มีกำลังแรงม้าไม่น้อยกว่า 240 แรงม้า จำนวน 1 คัน	3,800,000.00	สำนักการช่าง (งานสวนสาธารณะ) อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
6	เครื่องตีเส้นสีเทอร์โมพลาสติก แบบเคลื่อนที่ ด้วยไฮดรอลิก (กวนอัตโนมัติ) จำนวน 2 เครื่อง ๆ ละ 110,000 บาท	220,000.00	สำนักการช่าง (งานวิศวกรรม ออกแบบฯ) ดำเนินการแล้ว
7	เครื่องกะเทาะสีเทอร์โมพลาสติก จำนวน 1 เครื่อง	90,000.00	สำนักการช่าง (งานวิศวกรรม ออกแบบฯ) ดำเนินการแล้ว
8	เครื่องตีเส้นสีเทอร์โมพลาสติก (ตีเส้นทางมัลาย) จำนวน 1 เครื่อง	105,000.00	สำนักการช่าง (งานวิศวกรรม ออกแบบฯ) ดำเนินการแล้ว

ลำดับ ที่	ครุภัณฑ์	จำนวน งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
9	กล้องถ่ายภาพนิ่งระบบดิจิทัล ความละเอียดไม่น้อยกว่า 16 ล้านพิกเซล จำนวน 2 เครื่อง ๆ ละ 10,000 บาท	20,000.00	กองคลัง (งานแผนที่ภาษีฯ) ดำเนินการแล้ว
10	ตู้ใส่ระวางแผนที่ ขนาด 5 ชั้น จำนวน 2 ตู้ ๆ ละ 16,000 บาท	32,000.00	กองคลัง (งานแผนที่ภาษีฯ) ดำเนินการแล้ว
11	เก้าอี้พิง 4 ที่นั่ง จำนวน 3 ชุด ๆ ละ 15,000 บาท	45,000.00	กองคลัง (งานแผนที่ภาษีฯ) ดำเนินการแล้ว
12	เครื่องกวดบัตรคิว จำนวน 1 เครื่อง	250,000.00	กองคลัง (งานผลประโยชน์ฯ) ดำเนินการแล้ว
13	เครื่องปรับอากาศ แบบแยกส่วน ขนาดไม่ ต่ำกว่า 24,000 บีทียู จำนวน 6 เครื่องๆ ละ 32,400 บาท	194,400.00	กองการศึกษา (ศพด. บ้านตะเภาชัย) อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
14	เครื่องพ่นหมอกควัน ชนิดติดตั้งบนรถยนต์ จำนวน 1 เครื่อง	900,000	กองสาธารณสุขฯ (งานควบคุม โรคติดต่อฯ) ดำเนินการแล้ว
15	รถบรรทุกเล็ก (เบนซิน) ขนาดไม่ต่ำกว่า 1,400 ซีซี สำหรับติดตั้งเครื่องพ่นสารเคมี จำนวน 1 คัน	400,000	กองสาธารณสุขฯ (งานควบคุม โรคติดต่อฯ) อยู่ระหว่าง ดำเนินการ

#### 4. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

- ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม - ธันวาคม 2563)
- ไตรมาสที่ 2 (มกราคม - มีนาคม 2564)
- ไตรมาสที่ 3 (เมษายน - มิถุนายน 2564)
- ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2564)

#### การติดตามการวางแผนพัฒนาและการจัดหางบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ในปีงบประมาณ 2564 เทศบาลเมืองหัวหิน ได้เริ่มดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เพิ่มเติมฉบับที่ 1/2564 - 2/2564 ซึ่งเป็นแผนระยะยาวกำหนดเป้าหมายดำเนินการไว้ 5 ปี เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรลุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา 5 ด้าน โดยได้บรรลุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการในปี 2564 ไว้จำนวน 251 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 3,553,860,250 บาท และผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 174 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 334,841,738 บาท ดังนี้

✿ โครงการที่ตั้งจ่ายจากรายได้ของเทศบาลและเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวน 173 โครงการ งบประมาณ 334,391,738 บาท

✿ โครงการที่ตั้งจ่ายจากเงินสะสม จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 450,000. บาท  
รายละเอียดปรากฏในตารางที่ 1

**ตารางที่ 1 แสดงจำนวนโครงการและงบประมาณ  
ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565)  
ที่ได้รับงบประมาณแยกตามประเภทที่มุ่งงบประมาณ**

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการปี 2564	ร้อยละโครงการทั้งหมดในแผนฯ ที่ได้รับงบประมาณ	งบประมาณและที่มา				ร้อยละของงบประมาณดำเนินงาน
			รายได้จัดเก็บและเงินอุดหนุนทั่วไป	เงินสะสม	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจและเงินอื่นๆ	รวมงบประมาณ	
<b>1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ</b>							
1.6 แผนงานคณะและชุมชน	33	18.97	64,137,880.00	0.00	0.00	64,137,880.00	19.15
1.8 แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	1	0.58	50,000.00	0.00	0.00	50,000.00	0.02
1.11 แผนงานการพาณิชย์	17	9.77	13,393,721.00	450,000.00	0.00	13,843,721.00	4.13
<b>รวม</b>	<b>51</b>	<b>29.32</b>	<b>77,581,601.00</b>	<b>450,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>78,031,601.00</b>	<b>23.30</b>
<b>2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ</b>							
2.3 แผนงานการศึกษา	22	12.64	62,593,257.00	0.00	0.00	62,593,257.00	18.70
2.8 แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	17	9.77	8,934,050.00	0.00	0.00	8,934,050.00	2.67
2.9 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	1	0.58	48,150.00	0.00	0.00	48,150.00	0.01
<b>รวม</b>	<b>40</b>	<b>22.99</b>	<b>71,575,457.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>71,575,457.00</b>	<b>21.38</b>
<b>3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>							
3.4 แผนงานสาธารณสุข	25	14.37	69,380,200.00	0.00	0.00	69,380,200.00	20.72
3.6 แผนงานคณะและชุมชน	2	1.15	23,350,000.00	0.00	0.00	23,350,000.00	6.97
3.12 แผนงานงบกลาง	1	0.58	1,800,000.00	0.00	0.00	1,800,000.00	0.54
<b>รวม</b>	<b>28</b>	<b>16.10</b>	<b>94,530,200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>94,530,200.00</b>	<b>28.23</b>

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการปี 2564	ร้อยละโครงการทั้งหมดในแผนฯ ที่ได้รับงบประมาณ	งบประมาณและที่มา				ร้อยละของงบประมาณดำเนินงาน
			รายได้เก็บและเงินอุดหนุนทั่วไป	เงินสะสม	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจและสิ่งอื่นๆ	รวมงบประมาณ	
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต							
4.2 แผนงานรักษาความสงบภายใน	5	2.87	1,809,460.00	0.00	0.00	1,809,460.00	0.54
4.5 แผนงานสังคมสงเคราะห์	7	4.02	1,916,500.00	0.00	0.00	1,916,500.00	0.57
4.7 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	11	6.32	1,940,000.00	0.00	0.00	1,940,000.00	0.58
4.12 แผนงานงบกลาง	3	1.72	72,452,400.00	0.00	0.00	72,452,400.00	21.64
รวม	26	14.93	78,118,360.00	0.00	0.00	78,118,360.00	23.33
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงานและบริการ							
5.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	17	9.77	9,294,320.00	0.00	0.00	9,294,320.00	2.78
5.4 แผนงานสาธารณสุข	6	3.45	608,000.00	0.00	0.00	608,000.00	0.18
5.6 แผนงานคหะและชุมชน	5	2.87	2,590,800.00	0.00	0.00	2,590,800.00	0.77
5.11 แผนงานการพาณิชย์	1	0.58	93,000.00	0.00	0.00	93,000.00	0.03
รวม	29	16.66	12,586,120.00	0.00	0.00	12,586,120.00	3.76
รวมทั้งสิ้น	174	100.00	334,391,738.00	450,000.00	0.00	334,841,738.00	100.00

การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้ดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) ที่ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2564 จำนวน 174 โครงการ จำนวนเงิน 334,841,783.00 บาท มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 70 โครงการ จำนวนเงิน 231,739,210.20 บาท และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 8 โครงการ จำนวนเงิน 15,618,380.00 บาท โครงการที่ยกเลิกทั้งหมด 96 โครงการ จำนวนเงิน 74,619,900.00 บาท

ตารางที่ 2 แสดงความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ					
		ดำเนินการแล้ว		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ยกเลิก	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	51	17	33.33	7	13.73	27	52.94
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	40	18	60.97	1	2.50	21	52.50
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนากสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	28	13	46.43	0	0.00	15	53.57
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	26	7	26.92	0	0.00	19	73.08
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนากบริหารงาน และบริการ	29	15	51.72	0	0.00	14	48.28
รวม	174	70	40.23	8	4.60	96	55.17

✿ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) มีเป้าหมายการดำเนินงาน ในปี 2564 จำนวน 251 โครงการ

✿ ผลการพัฒนาตามโครงการของเทศบาลเมืองหัวหิน ประจำปี 2564 รวมทั้งสิ้น 174 โครงการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 69.32 ของเป้าหมายการดำเนินงานในปี 2564

✿ ความก้าวหน้าในการดำเนินงานโครงการ (ภาพรวมทั้งเทศบาล)

- ดำเนินการแล้ว ร้อยละ 40.23 ของจำนวนโครงการทั้งหมด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ ร้อยละ 4.60 ของจำนวนโครงการทั้งหมด
- ยกเลิก ร้อยละ 55.17 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

#### การใช้จ่ายงบประมาณ

โครงการที่มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 70 โครงการ จำนวนเงิน 231,739,210.20 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	-	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนากาท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ							
1	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณหมู่บ้านเม่าเท่นวิวส์ ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	217,550.00	215,404.77			-	2,145.23
2	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณซอยนภานาวิน ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	98,920.00	95,330.99			-	3,589.01
3	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณบ้านปิ่นนทรพย์ 9 ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	44,420.00	40,204.78			-	4,215.22
4	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณ (ตอนทางแยกเข้าไปบ้านกอกขอ - หน้าบ้านโนนทึบ 5-6) ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	187,600.00	184,478.06			-	3,121.94
5	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณบ้านพักชีวาธรรม ซอย 1 ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	39,180.00	34,027.02			-	5,152.98
6	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณกอกขอรีสอร์ท ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	32,540.00	28,399.66			-	4,140.34
7	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณซอยหัวหิน 6 ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	94,670.00	91,525.11			-	3,144.89

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง			
8	จ้างเหมาดูแลบำรุงรักษาเกาะกลางถนน หัวนา-ทับใต้	1,500,000.00	816,116.00	-	680,000.00	3,884.00
9	จ้างเหมาปรับปรุงภูมิทัศน์เกาะกลางถนน และบริเวณริมถนนเลียบบคลอง ชลประทานตั้งแต่แพไม้ - บ่อฝ้าย	2,380,000.00	1,563,172.00	-	800,000.00	16,828.00
10	ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ด้านการท่องเที่ยว	50,000.00	47,000.00		-	3,000.00
11	จ้างเหมาบริการควบคุมโรงสูบน้ำดิบ และดูแลทรัพย์สิน เครื่องจักรต่างๆ ของโรงสูบน้ำดิบบ่อแหม	240,000.00	216,000.00		-	24,000.00
12	จ้างเหมาทำความสะอาดถังเก็บน้ำใส หรือถังตกตะกอน	500,000.00	490,000.00		-	10,000.00
13	จ้างเหมาบริการผลิตน้ำประปา	1,450,000.00	1,206,000.00		-	244,000.00
14	จ้างเหมาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหม้อแปลง และปรับปรุงระบบจ่ายหม้อแปลง โรงผลิตน้ำประปา	500,000.00	86,670.00	-	300,000.00	113,330.00
15	วางท่อเมนใหม่ ซอยตะเกียบ 10	122,580.00	122,000.00		-	580.00
16	วางท่อเมนใหม่ ซอยตะเกียบ 0	335,011.00	330,000.00		-	5,011.00
17	รื้อย้ายและเปลี่ยนท่อประปาจากท่อเหล็ก เป็นท่อ HDPE Ø 400 มม. บริเวณ โครงการสะพานกัลป์รถข้ามทางรถไฟ (U-Turn) กม. 210+888 (เงินสะสม)	450,000.00	445,000.00		-	5,000.00
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ</b>						
18	จ้างเหมาบริการป้องกันกำจัดปลวก และแมลง	405,000.00	94,500.00	-	288,000.00	22,500.00
19	จ้างเหมาเวรยามรักษาการณ์	1,968,000.00	1,276,530.00	-	677,900.00	13,570.00
20	การศึกษาเพื่อต่อต้านการใช้ยาเสพติด และการกระทำความรุนแรงในเด็กนักเรียน (D.A.R.E)	150,000.00	50,400.00		-	99,600.00
21	พระสอนศีลธรรมในโรงเรียน	150,000.00	24,000.00	-	100,000.00	26,000.00
22	ส่งเสริมการประกันคุณภาพตามมาตรฐาน การศึกษาของสถานศึกษา	300,000.00	141,978.50		-	158,021.50
23	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	47,407,325.00	36,208,849.00		-	11,198,476.00
24	อบรมเชิงปฏิบัติการฝึกอาชีพหัตถกรรม ทอผ้า	50,000.00	41,000.00		-	9,000.00

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง			
25	อาหารเสริม (นม)	8,354,632.00	6,545,317.14		-	1,809,314.86
26	จัดซื้อหนังสือเรียน	5,300,000.00	5,146,010.00		-	153,990.00
27	ประกันคุณภาพภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในสังกัดเทศบาลเมืองหัวหิน	50,000.00	22,220.00		-	27,780.00
28	พัฒนาวิชาการ ศพด. ในสังกัดเทศบาล เมืองหัวหิน	50,000.00	22,755.00		-	27,245.00
29	สนับสนุนศูนย์การเรียนรู้โรงเรียน ปลอดขยะ	5,000.00	4,980.00		-	20.00
30	จ้างเหมาบริการดูแล บำรุงรักษาสนาม ฟุตบอลชุมชนตะเกียบ	1,000,000.00	984,400.00		-	15,600.00
31	ออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ	500,000.00	375,300.00		-	124,700.00
32	จัดงานประเพณีลอยกระทง	300,000.00	365,852.20	+	200,000.00	3,147.80
				-	131,000.00	
33	จัดงานประเพณีสงกรานต์	300,000.00	14,650.00	-	143,550.00	141,800.00
34	จัดงานส่งเสริมพระพุทธศาสนา วันมาฆบูชา	30,000.00	8,980.00	-	21,000.00	20.00
35	จัดงานพิธีทางศาสนาและรัฐพิธี	2,000,000.00	3,311,312.89	+	2,000,000.00	818,287.11
				-	170,400.00	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>						
36	จ้างเหมาจัดเก็บขยะมูลฝอยในเขต เทศบาลเมืองหัวหิน	45,820,000.00	64,596,754.42	+	23,562,000.00	785,245.58
				-	4,000,000.00	
37	กำจัดพาหะนำโรคในตลาดสดเทศบาล เมืองหัวหิน	360,000.00	325,000.00	-	35,000.00	0.00
38	ป้องกันเด็กจมน้ำ และการสร้างทีม (ผู้ก่อการดี)	100,000.00	27,075.00	-	72,000.00	925.00
39	ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	150,000.00	140,000.00	-	10,000.00	0.00
40	เฝ้าระวังความปลอดภัยด้านอาหาร	100,000.00	99,984.00		-	16.00
41	ยกระดับมาตรฐานสุขาภิบาลอาหาร	160,000.00	158,660.00		-	1,340.00
42	รณรงค์ควบคุมประชากรสุนัข-แมวเร่ร่อน	100,000.00	100,000.00		-	0.00
43	รณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	300,000.00	292,748.50		-	7,251.50
44	ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพอาสาสมัคร สาธารณสุขเทศบาลเมืองหัวหิน	200,000.00	18,575.00	-	180,000.00	1,425.00

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง			
45	พัฒนาบริการทันตสุขภาพ	400,000.00	399,077.00		-	923.00
46	กำจัดขยะมูลฝอย	15,000,000.00	20,427,069.60	+	7,050,000.00 - 1,500,000.00	122,930.40
47	จ้างเหมาทำความสะอาดท่อระบายน้ำ ภายในพื้นที่เขตเทศบาล	1,000,000.00	2,750,000.00	+	1,800,000.00	50,000.00
48	เงินสมทบระบบหลักประกันสุขภาพใน ระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ (โครงการกองทุน หลักประกันสุขภาพเทศบาลเมืองหัวหิน)	1,800,000.00	1,800,000.00		-	0.00
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต</b>						
49	7 วันอันตราย	46,000.00	41,048.00		-	4,952.00
50	ให้ความรู้แก่สถานศึกษาในเขตเทศบาล	56,000.00	43,700.00		-	12,300.00
51	ควบคุมประชากรลิงแสมบริเวณพื้นที่เขา ตะเกียบ และเขาหินเหล็กไฟ	1,162,460.00	1,162,460.00		-	0.00
52	ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน	200,000.00	176,663.00	+	166,500.00	189,837.00
53	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	61,064,400.00	59,306,600.00		-	1,757,800.00
54	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนพิการ	10,752,000.00	10,419,000.00		-	330,000.00
55	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	636,000.00	476,000.00		-	160,000.00
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงานและบริการ</b>						
56	จ้างเหมาบริการป้องกันกำจัดปลวก และแมลง	111,500.00	19,000.00	-	92,400.00	100.00
57	จ้างเหมาบริการยามรักษาความปลอดภัย เทศบาลเมืองหัวหิน	492,000.00	408,000.00		-	84,000.00
58	จ้างเหมาบุคคลภายนอกทำความสะอาด อาคารสำนักงานเทศบาลเมืองหัวหิน และ ห้องน้ำอาคารที่จอดรถ 7 ชั้น	1,180,800.00	1,088,922.00	-	84,000.00	7,878.00
59	เลือกตั้งนายกเทศมนตรีและสมาชิก เทศบาลเมืองหัวหิน	4,000,000.00	2,743,301.90	-	1,242,880.00	13,818.10
60	ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดิน และสิ่งก่อสร้างของสำนักปลัดเทศบาล	200,000.00	37,450.00		-	162,550.00
61	จ้างที่ปรึกษาเพื่อสำรวจความพึงพอใจ ของประชาชนผู้ใช้บริการของ อปท.	40,000.00	15,000.00	-	10,000.00	15,000.00
62	จ้างเหมาสำรวจปรับปรุงแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินและนำเข้าข้อมูลเพื่อ การจัดเก็บภาษี	1,200,000.00	750,000.00	-	450,000.00	0.00

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ		+	โอนเพิ่ม โอนลด	งบประมาณ คงเหลือ
		ตามเทศบัญญัติ	ตามสัญญา เบิกจ่ายจริง			
63	ประชาสัมพันธ์และจูงใจผู้ชำระภาษี เทศบาลเมืองหัวหิน	40,000.00	21,000.00	-	19,000.00	0.00
64	อบรมให้ความรู้ประชาชนผู้มีหน้าที่ เสียภาษี ตามพระราชบัญญัติภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2562	200,000.00	120,252.00	-	79,700.00	48.00
65	จ้างเหมาดูแลรักษาและซ่อมบำรุง ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย สารสนเทศและการสื่อสาร	500,000.00	500,000.00		-	0.00
66	พัฒนาศักยภาพด้านการประชาสัมพันธ์ ของเทศบาลเมืองหัวหิน	300,000.00	240,000.00	-	60,000.00	0.00
67	เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสาร ทางสื่อต่างๆ	2,260,000.00	1,843,957.24	-	240,000.00	176,042.76
68	จัดทำแผนพัฒนา	150,000.00	41,050.00	-	82,000.00	26,950.00
69	จ้างเหมาบริการยามรักษาความปลอดภัย ประจำสวนหลวงราชินี (19 ไร่)	456,000.00	408,000.00	-	45,000.00	3,000.00
70	ปรับปรุงอาคารสำนักงานกองการประปา อาคารเก่า ชั้น 1 (ห้องอยู่เวร)	93,000.00	92,500.00		-	500.00

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ทั้งหมด 8 โครงการ จำนวนเงิน 15,618,380.00 บาท  
แยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ

1	โครงการก่อสร้างงานป้ายโครงการประตูทางเข้าออก และรั้วศูนย์การเรียนรู้เกษตร ชลประทาน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	3,288,000.00 บาท
2	โครงการขยายผิวจราจร ถนนชมสินธุ์ พร้อมปรับปรุงผิวจราจรเดิม ช่วงหน้ามูลนิธิ - สี่แยกประมง	2,248,400.00 บาท
3	โครงการขยายผิวจราจร ถนนชมสินธุ์ พร้อมปรับปรุงผิวจราจรเดิม และทางเท้า ช่วงหน้าศูนย์การเรียนรู้ สำนักงานชลประทานที่ 14	7,267,600.00 บาท
4	โครงการวางท่อเมนใหม่ ซอยข้างโรงน้ำแข็ง สท หัวหิน ถนนหัวหิน-หัวยมงคล	175,430.00 บาท
5	โครงการวางท่อเมนใหม่ หน้าโรงแรมชีวาธรรมถึงแยกทางรถไฟหนองแกชุมชน หัวถนน หมู่บ้านหนองแก	946,800.00 บาท
6	โครงการวางท่อเมนใหม่ ซอยชมสินธุ์ 2 ถนนชมสินธุ์ ชุมชนอ่างน้ำ	644,000.00 บาท
7	โครงการวางท่อเมนใหม่ บริเวณเยื้องโครงการลากูน่าถึงแยกสุขสบาย	1,000,000.00 บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

8	โครงการจัดทำป้ายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนเทศบาลบ้านสมอโพรง	48,150.00 บาท
---	---	---------------

โครงการที่ยกเลิก ทั้งหมด 96 โครงการ จำนวนเงิน 74,619,900.00 บาท  
แยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ

1	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยข้างบ้านเลขที่ 14/108 (สมอโพรง) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	838,000.00 บาท
2	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยข้างบ้านเลขที่ 64/132 (ติดสระน้ำหนองแก 1) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	464,000.00 บาท
3	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยข้างศาลา ชุมชน SML หนองแก สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	1,108,000.00 บาท
4	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยคุรนวน (หมู่บ้านหัวดอน) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	3,066,000.00 บาท
5	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยชลประทาน 26 (สมอโพรงซอย 8 ทางขึ้นไฮแลนด์รีสอร์ท) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	2,569,000.00 บาท

6	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยตรงข้าม บอนกาแฟ ถนน 11 โค้ง (บ้านพื้ออำนวย) (4 ช่วง) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	5,641,000.00	บาท
7	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยตรงข้าม กอลี่เฮ้าส์ ซอย 3 (แยกแยมสะอาด) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	2,068,000.00	บาท
8	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยตรงข้าม จ๊อตันตั้งซูปเปอร์มาเก็ตบ่อนไก่ (ส่วนที่เหลือ) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	1,411,000.00	บาท
9	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยนภาลัย (บ่อฝ้าย) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	2,034,000.00	บาท
10	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยบ้านพัก ละออเชื่อมถนนหน้าโรงเรียนหัวหินวิทยาคม (ส่วนที่เหลือ) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	100,000.00	บาท
11	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยบ้านเลขที่ 138/2 หมู่บ้านหนองแก สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	1,289,000.00	บาท
12	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยบ้านเลขที่ 14/124 หลังบ้านสถาปนิก ช่างศูนย์รักษ์สุนซ์ (ส่วนที่เหลือ) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	794,000.00	บาท
13	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยบ้านเลขที่ 32/263 (ซอยชลประทาน 44 หมู่บ้านกะรัต) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	984,000.00	บาท
14	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยบ้านเลขที่ 32/266 (ซอยชลประทาน 44 หมู่บ้านกะรัต) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	942,000.00	บาท
15	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยบ้านเลขที่ 46/16 ซอยชลประทาน 10 (แยกซ้ายซอย 1) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	3,621,000.00	บาท
16	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยพร้อมมิตร พัฒนา 5 (ประชาสามัคคี) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	864,000.00	บาท

17	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยแม่เก็บ 6 เชื่อมซอยหน้าโรงเรียนหัวหินวิทยาคม (4 ช่วง) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	4,434,000.00	บาท
18	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยหมู่บ้าน นอเวเชื่อมถนนแยมสะอาด สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	4,679,000.00	บาท
19	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยหัวหิน 75/2 สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	1,099,000.00	บาท
20	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยหัวหิน 94 ช่วงทางรถไฟ-หน้าโรงแรมช่างเฮง สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	10,038,000.00	บาท
21	โครงการก่อสร้างติดตั้งป้ายโครงการ "คืนคลองสวยทั่วไทย สุขใจเที่ยวท้องถิ่น อย่างยั่งยืนเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	176,000.00	บาท
22	โครงการจ้างเหมาวิเคราะห์คุณภาพน้ำและสารเคมี สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	50,000.00	บาท
23	โครงการจ้างเหมาพัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อบริหารงานประปา สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	2,800,000.00	บาท
24	โครงการจ้างเหมาบริการซ่อมเปลี่ยนอุปกรณ์ประปา สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	500,000.00	บาท
25	โครงการวางท่อเมนใหม่ ซอยหัวหิน 82 ถึง 84 สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	727,100.00	บาท
26	โครงการวางท่อเมนใหม่ ซอยชลประทาน 6 หมู่บ้านบ่อฝ้ายไปทางสนามฟุตบอล หญ้าเทียม สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	1,202,800.00	บาท
27	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์โรงผลิตน้ำใ้ร้อน สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	2,500,000.00	บาท
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ</b>			
28	โครงการการประชุมสัมมนาคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สาเหตุเพราะ ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการที่กำหนดไว้ตามแผนได้ เนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (covid 19)	200,000.00	บาท

29	โครงการแข่งขันคนเก่งในโรงเรียนท้องถิ่น สาเหตุเพราะ ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการที่กำหนดไว้ตามแผนได้ เนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (covid 19)	150,000.00	บาท
30	โครงการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา สาเหตุเพราะ ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนการ เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19	500,000.00	บาท
31	โครงการมหกรรมการจัดการศึกษาท้องถิ่นสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สาเหตุเพราะ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19	2,000,000.00	บาท
32	โครงการสรุปผลการจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียน ในสังกัดเทศบาลเมืองหัวหิน สาเหตุเพราะ ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการที่กำหนดไว้ตามแผนได้ เนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (covid 19)	150,000.00	บาท
33	โครงการอบรมคุณธรรมและจริยธรรมนักเรียน (ค่ายพุทธบุตร) สาเหตุเพราะ ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนการ เนื่องจาก สถานการณ์โควิด 19	400,000.00	บาท
34	โครงการค่าใช้จ่ายในการปรับปรุง/ซ่อมแซมอาคารเรียนและอาคารประกอบ สาเหตุเพราะ ไม่ได้รับเงินอุดหนุนจากกรมฯ	1,050,000.00	บาท
35	โครงการค่าใช้จ่ายในการรณรงค์เพื่อป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	52,000.00	บาท
36	โครงการค่าใช้จ่ายในการสร้างภูมิคุ้มกันยาเสพติดเด็กและเยาวชนนอก สถานศึกษา สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	200,000.00	บาท
37	โครงการก่อสร้างพื้นโคม คสล. พร้อมวางระบายน้ำรูปตัวยูและบ่อพักน้ำโรงเรียน เทศบาลบ้านหัวหิน สาเหตุเพราะ ไม่มีผู้ยื่นเอกสาร จึงยกเลิกการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ครั้งนี้	921,000.00	บาท
38	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	500,000.00	บาท
39	โครงการแข่งขันกีฬาเด็กและเยาวชน สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	500,000.00	บาท
40	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	500,000.00	บาท
41	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนอนุบาล สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	150,000.00	บาท

42	โครงการแข่งขันกีฬาประชาชน สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	300,000.00	บาท
43	โครงการส่งเสริมกิจกรรมศูนย์เยาวชน สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	50,000.00	บาท
44	โครงการส่งเสริมพัฒนากีฬาเทศบาลเมืองหัวหิน สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	100,000.00	บาท
45	โครงการจัดงานเทศกาลตรุษจีน สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	300,000.00	บาท
46	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ทำบุญปีเก่าต้อนรับปีใหม่ สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	40,000.00	บาท
47	โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียนพรรษา สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	300,000.00	บาท
48	โครงการจัดงานส่งเสริมพระพุทธศาสนาวันวิสาขบูชา สาเหตุเพราะ สถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)	30,000.00	บาท

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

49	โครงการดูแลใส่ใจสตรี มีสุขภาพดีสร้างเสริมสุขภาพ ห่างไกลโรคมะเร็งเต้านม และปากมดลูก สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	100,000.00	บาท
50	โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยงโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	100,000.00	บาท
51	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	100,000.00	บาท
52	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์และโรคเอดส์ (กลุ่มเสี่ยง) สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์เกิดโรคระบาดโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินการโครงการได้	60,000.00	บาท
53	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อในสถานศึกษา สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์เกิดโรคระบาดโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินการโครงการได้	100,000.00	บาท
54	โครงการพัฒนาทักษะชีวิตและความฉลาดทางอารมณ์ในครอบครัว (Smart Family) สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์เกิดโรคระบาดโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินการโครงการได้	100,000.00	บาท
55	โครงการพื้นที่เป้าหมายปลอดโรคพิษสุนัขบ้าและสุนัขจรจัด สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์เกิดโรคระบาดโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินการโครงการได้	200,000.00	บาท

56	โครงการเยี่ยมบ้านผู้ป่วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรังโดยแกนนำจิตอาสาด้านสาธารณสุข สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	100,000.00	บาท
57	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อฯ โดยแมลง สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	80,000.00	บาท
58	โครงการศึกษาดูงานด้านอาสาสมัครสาธารณสุขเขตเมือง สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	200,000.00	บาท
59	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการคัดแยกขยะที่ต้นทาง สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ และอยู่ในช่วงสถานการณ์โควิด	30,000.00	บาท
60	โครงการอบรมเครือข่ายนักบริหารชุมชน ดูแลผู้สูงอายุ/ ผู้พิการ สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ และอยู่ในช่วงสถานการณ์โควิด	100,000.00	บาท
61	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ และอยู่ในช่วงสถานการณ์โควิด	780,000.00	บาท
62	โครงการค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้างของกอง สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณไม่มีการซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	200,000.00	บาท
63	โครงการคัดกรองและฟื้นฟูสมรรถภาพปอดในผู้สูงอายุที่มีความเสี่ยงต่อโรค อุดกันเรื้อรัง สาเหตุเพราะ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid 19) จึงไม่สามารถดำเนินการจัดโครงการได้	175,200.00	บาท

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต

64	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและระงับอัคคีภัยประจำปี สาเหตุเพราะ เนื่องจากคำสั่งจังหวัดประจวบฯ เรื่องมาตรการและการปิด สถานที่เสี่ยง เพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อโควิด-19 ลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ข้อ 5 งดการจัดกิจกรรมโดยเคร่งครัด	45,000.00	บาท
65	โครงการฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) สาเหตุเพราะ เนื่องจากคำสั่งจังหวัดประจวบฯ เรื่องมาตรการและการปิด สถานที่เสี่ยง เพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อโควิด-19 ลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ข้อ 5 งดการจัดกิจกรรมโดยเคร่งครัด	500,000.00	บาท
66	โครงการอบรม ส่งเสริม และศึกษาดูงานการพัฒนาศักยภาพแกนนำสตรีเทศบาล เมืองหัวหิน สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผล ให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้	200,000.00	บาท

- |    |  |                |
|----|--|----------------|
| 67 | <p>โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการและศึกษาดูงานการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและผู้เตรียมเข้าสู่วัยสูงอายุ</p> <p>สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้</p>  | 500,000.00 บาท |
| 68 | <p>โครงการอบรมและส่งเสริมกิจกรรม "ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุเทศบาลเมืองหัวหิน"</p> <p>สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้</p>  | 100,000.00 บาท |
| 69 | <p>โครงการอบรมส่งเสริมการจัดกิจกรรมให้เกิดพื้นที่สร้างสรรค์แก่เด็กและเยาวชน</p> <p>สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้ เด็ก และเยาวชนจำเป็นต้องเรียนออนไลน์ ครูและผู้ปกครองไม่อนุญาตให้เข้าร่วมกิจกรรม ดังนั้นจึงไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผน</p> | 400,000.00 บาท |
| 70 | <p>โครงการอบรมส่งเสริมศักยภาพศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชน</p> <p>สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้</p>   | 300,000.00 บาท |
| 71 | <p>โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกองทุนส่งเสริมสวัสดิการชุมชนเทศบาลเมืองหัวหิน (ออมวันละบาท)</p> <p>สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้</p>   | 50,000.00 บาท  |
| 72 | <p>โครงการชุมชนสัมพันธ์</p> <p>สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้</p>  | 50,000.00 บาท  |
| 73 | <p>โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ "ศูนย์หัตถกรรมโรงทอผ้าเขาเต่า"</p> <p>สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้</p>   | 10,000.00 บาท  |
| 74 | <p>โครงการอบรม ส่งเสริม และศึกษาดูงาน ตามแนวคิดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้</p>  | 100,000.00 บาท |
| 75 | <p>โครงการอบรม ส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์การเรียนรู้ชุมชน</p> <p>สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้</p>  | 400,000.00 บาท |
| 76 | <p>โครงการอบรม เสวนา และเดินรณรงค์ต่อต้านการทุจริต</p> <p>สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้</p>   | 30,000.00 บาท  |

77	โครงการอบรมและศึกษาดูงานการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสพติดในชุมชน สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผล ให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้	200,000.00 บาท
78	โครงการอบรมส่งเสริมและศึกษาดูงานด้านอาชีพให้กับประชาชนในเขตเทศบาล สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผล ให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้	800,000.00 บาท
79	โครงการอบรมส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาต่อยอดวิสาหกิจชุมชนในเขตเทศบาล สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผล ให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้	50,000.00 บาท
80	โครงการอบรมสัมมนาและทัศนศึกษาดูงานคณะกรรมการชุมชน สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผล ให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้	100,000.00 บาท
81	โครงการอบรมให้ความรู้กับประชาชนเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ของเทศบาล และ นโยบายของรัฐบาล สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผล ให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้	100,000.00 บาท
82	โครงการอบรมให้ความรู้และทัศนศึกษาดูงานด้านพัฒนาศักยภาพศูนย์การเรียนรู้ ชุมชน สาเหตุเพราะ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผล ให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้	100,000.00 บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงาน และบริการ**

83	โครงการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหรือจัดกิจกรรมต่างๆ ตามนโยบายของ รัฐบาล คสช. ราชการส่วนกลางและราชการส่วนภูมิภาคที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ ของเทศบาลที่สามารถกระทำได้ สาเหตุเพราะ ไม่มีการดำเนินงานหรือจัดกิจกรรมต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาล คสช. ราชการส่วนกลางและราชการส่วนภูมิภาคที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของ เทศบาลที่สามารถกระทำได้ เนื่องจากไม่มีหนังสือสั่งการจากราชการส่วนกลาง และราชการส่วนภูมิภาค	50,000.00 บาท
84	โครงการค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ของสำนัก ปลัดเทศบาล (ซึ่งไม่รวมถึงค่าซ่อมบำรุงตามปกติหรือค่าซ่อมกลาง) สาเหตุเพราะ ไม่มีการซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่	700,000.00 บาท
85	โครงการดูแลเว็บไซต์ของเทศบาลเมืองหัวหิน สาเหตุเพราะ เนื่องจากเทศบาลเมืองหัวหินได้จัดทำเว็บไซต์ขึ้นใหม่ ซึ่งทางผู้รับจ้าง ได้ดำเนินการดูแลเว็บไซต์ให้เป็นระยะเวลา 1 ปี จึงไม่ได้ดำเนินการโครงการดังกล่าว	30,000.00 บาท

86	โครงการค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้างของกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ สาเหตุเพราะ ไม่มีการบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	200,000.00 บาท
87	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	50,000.00 บาท
88	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณรายรับไม่เพียงพอ	50,000.00 บาท
89	โครงการค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (ซึ่งไม่รวมถึงค่าซ่อมบำรุงตามปกติหรือค่าซ่อมกลาง) สาเหตุเพราะ ไม่มีการซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่	300,000.00 บาท
90	โครงการจ้างเหมาบุคคลภายนอกทำความสะอาดอาคารศูนย์หัวหินสร้างสุข สาเหตุเพราะ เนื่องจากศูนย์หัวหินสร้างสุขไม่ได้ดำเนินการก่อสร้าง จึงทำให้ไม่สามารถจ้างเหมาทำความสะอาดได้	108,000.00 บาท
91	โครงการอบรมศึกษาดูงานของเจ้าหน้าที่กองการแพทย์ สาเหตุเพราะ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid 19) ไม่สามารถจัดโครงการได้	50,000.00 บาท
92	โครงการค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้างของกองการแพทย์ สาเหตุเพราะ เนื่องจากไม่มีการซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	50,000.00 บาท
93	โครงการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่การจัดการน้ำเสีย สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอ และประกอบกับอยู่ในช่วงเกิดโรคระบาดโควิด 19	50,000.00 บาท
94	โครงการค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ของกองช่างสุขาภิบาล (ซึ่งไม่รวมถึงค่าซ่อมบำรุงตามปกติหรือค่าซ่อมกลาง) สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ	1,704,800.00 บาท
95	โครงการค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้างของกองช่างสุขาภิบาล สาเหตุเพราะ เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ	205,000.00 บาท
96	โครงการค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ของสำนักช่าง (ซึ่งไม่รวมถึงค่าซ่อมบำรุงตามปกติหรือค่าซ่อมกลาง) สาเหตุเพราะ ไม่มีซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างของครุภัณฑ์ขนาดใหญ่	220,000.00 บาท

ตารางที่ 3 แสดงโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา  
แยกตามความรับผิดชอบของส่วนราชการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน													รวม
	สำนักปลัดฯ	กองการเจ้าหน้าที่	กองคลัง	กองยุทธศาสตร์ฯ	กองการศึกษา	กองสาธารณสุขฯ	กองการแพทย์	กองสวัสดิการฯ	กองช่างสุขา	สำนักช่าง	สถานธนาฑูบาล	กองการประปา		
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	51	
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	1	-	-	-	39	-	-	-	-	-	-	-	40	
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	23	3	-	2	-	-	-	28	
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	5	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-	26	
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงานและบริการ	7	1	3	6	-	3	3	-	3	2	-	1	29	
รวม	14	1	3	6	39	26	6	21	5	35	0	18	174	

### การติดตามการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน

การจัดหาครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เพิ่มเติมฉบับที่ 1/2562 - 2/2564 ซึ่งมีเป้าหมายในการจัดซื้อครุภัณฑ์ในปี 2564 จำนวน 149 รายการ จำนวนเงิน 105,240,700 บาท

ในปีงบประมาณ 2564 ผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อให้มีเครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวนทั้งสิ้น จำนวน 22 รายการ เป็นเงินงบประมาณ 12,945,300.00 บาท แยกตามหน่วยงานที่รับผิดชอบ ดังนี้

#### ตารางที่ 4 สรุปจำนวนครุภัณฑ์ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับ ที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์	คิดเป็นร้อยละ ของครุภัณฑ์ ทั้งหมด	จำนวนงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ ของงบประมาณ ทั้งหมด
1	สำนักปลัดเทศบาล	4	18.18	1,610,000.00	12.44
2	สำนักการช่าง	4	18.18	88,500.00	0.68
3	กองคลัง	2	9.09	70,000.00	0.54
4	กองการศึกษา	5	22.73	1,179,800.00	9.11
5	กองช่างสุขาภิบาล	3	13.64	5,050,000.00	39.01
6	กองการประปา	4	18.18	4,947,000.00	38.22
	รวม	22	100.00	12,945,300.00	100.00

### การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์

เทศบาลเมืองหัวหิน ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รวมครุภัณฑ์ทั้งสิ้น จำนวน 22 รายการ เป็นเงินงบประมาณ 12,945,300.00 บาท ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์แล้ว จำนวน 10 รายการ จำนวนเงิน 2,545,976.00 บาท ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการจัดซื้อ จำนวน 6 รายการ จำนวนเงิน 1,259,800.00 บาท และครุภัณฑ์ที่ยกเลิกการจัดซื้อ จำนวน 6 รายการ จำนวนเงิน 9,090,000.00 บาท

ตารางที่ 5 แสดงความก้าวหน้าในการการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน  
จำแนกตามหน่วยงานที่รับผิดชอบ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จำนวนครุภัณฑ์ที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ					
		ดำเนินการจัดซื้อแล้ว		อยู่ระหว่างการจัดซื้อ		ยกเลิก	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. สำนักปลัดเทศบาล	4	2	50.00	1	25.00	1	25.00
2. สำนักการช่าง	4	4	100.00	-	-	-	-
3. กองคลัง	2	2	100.00	-	-	-	-
4. กองการศึกษา	5	-	-	5	100.00	-	-
5. กองช่างสุขาภิบาล	3	1	33.33	-	-	2	66.67
6. กองการประปา	4	1	25.00	-	-	3	75.00
รวม	22	10	45.46	6	27.27	6	27.27

✱ ความก้าวหน้าในการการจัดซื้อครุภัณฑ์ของเทศบาลเมืองหัวหิน

- ดำเนินการจัดซื้อแล้ว ร้อยละ 45.46 ของจำนวนครุภัณฑ์ทั้งหมด
- อยู่ระหว่างการจัดซื้อแล้ว ร้อยละ 27.27 ของจำนวนครุภัณฑ์ทั้งหมด
- ยกเลิกการจัดซื้อ ร้อยละ 27.27 ของจำนวนครุภัณฑ์ทั้งหมด

### การใช้จ่ายงบประมาณ

ครุภัณฑ์ที่มีการเบิกจ่ายและดำเนินการจัดซื้อแล้ว จำนวน 10 รายการ จำนวนเงิน 2,545,976.00 บาท สามารถแยกตามหน่วยงานรับผิดชอบ ได้ดังนี้

ลำดับ ที่	ครุภัณฑ์	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่าย งบประมาณ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
1	เครื่องปรับอากาศแบบฝังฝ้า ขนาดไม่น้อยกว่า 30,000 บีทียู พร้อมติดตั้ง จำนวน 2 เครื่องๆ ละ 70,000 บาท	140,000.00	131,000.00	สำนักปลัดฯ (งานเลขานุการ)
2	เบาะลมช่วยชีวิต จำนวน 1 ชุด	1,300,000.00	1,279,000.00	สำนักปลัดฯ (งานป้องกัน)
3	เครื่องตัดแต่งพุ่มไม้ ขนาด 22 นิ้ว จำนวน 2 เครื่องๆ ละ 11,000 บาท	22,000.00	11,984.00	สำนักการช่าง (งานสวนสาธารณะ)
4	เครื่องตัดหญ้า แบบข้อแข็ง จำนวน 3 เครื่องๆ ละ 9,500 บาท	28,500.00	28,248.00	สำนักการช่าง (งานสวนสาธารณะ)
5	เครื่องตัดหญ้า แบบเซ็น จำนวน 2 เครื่องๆ ละ 13,000 บาท	26,000.00	20,330.00	สำนักการช่าง (งานสวนสาธารณะ)
6	เลื่อยตัดแต่งกิ่งไม้สูง จำนวน 1 เครื่อง	12,000.00	11,984.00	สำนักการช่าง (งานสวนสาธารณะ)
7	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2* (จอแสดงผลไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 2 เครื่องๆ ละ 30,000 บาท	60,000.00	59,800.00	กองคลัง งานผลประโยชน์ (1) งานแผนที่ภาษี (1)
8	เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA จำนวน 4 เครื่องๆ ละ 2,500 บาท	10,000.00	9,600.00	กองคลัง งานพัสดุฯ (1) งานผลประโยชน์ (2) งานแผนที่ภาษี (1)
9	เครื่องสูบน้ำ ขนาด 4.7 กิโลวัตต์ จำนวน 2 เครื่องๆ ละ 225,000 บาท	450,000.00	449,400.00	กองช่างสุขาฯ (งานบำบัดน้ำเสีย)
10	รถจักรยานยนต์ ขนาด 120 ซีซี จำนวน 10 คันๆ ละ 54,700 บาท	547,000.00	544,630.00	กองการประปา งานเร่งรัดรายได้ (5) งานติดตั้ง (5)

ครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการจัดซื้อ ทั้งหมด 6 รายการ จำนวนเงิน 1,259,800.00 บาท แยกตามหน่วยงานรับผิดชอบ ดังนี้

**ครุภัณฑ์สำนักปลัดเทศบาล**

- |   |   |               |
|---|---|---------------|
| 1 | เครื่องปรับอากาศแบบฝังฝ้า ขนาดไม่น้อยกว่า 40,000 บีทียู พร้อมติดตั้ง จำนวน 1 เครื่อง (ห้องประชุมชมสินธุ์) | 80,000.00 บาท |
|---|---|---------------|

**ครุภัณฑ์กองการศึกษา**

- |   |  |                |
|---|--|----------------|
| 2 | ติดตั้งเครื่องขยายเสียงภายในอาคารอเนกประสงค์ (โดม) โรงเรียน ฯลฯ                            | 200,000.00 บาท |
| 3 | เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งถังหมึก (Ink Tank Printer) จำนวน 3 เครื่องๆ ละ 4,300 บาท | 12,900.00 บาท  |
| 4 | เครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน (จอภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 47 ชุดๆ ละ 17,000 บาท      | 799,000.00 บาท |
| 5 | เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA จำนวน 47 เครื่องๆ ละ 2,500 บาท                               | 117,500.00 บาท |
| 6 | โต๊ะ-เก้าอี้นักเรียน มอก. ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 30 ชุดๆ ละ 1,680 บาท                | 50,400.00 บาท  |

ครุภัณฑ์ที่ยกเลิกการจัดซื้อ ทั้งหมด 6 รายการ จำนวนเงิน 9,090,000.00 บาท แยกตามหน่วยงานรับผิดชอบ ดังนี้

**ครุภัณฑ์สำนักปลัดเทศบาล**

- |   |   |               |
|---|---|---------------|
| 1 | เครื่องปรับอากาศแบบฝังฝ้า ขนาดไม่น้อยกว่า 50,000 บีทียู พร้อมติดตั้ง จำนวน 1 เครื่อง (ห้องประชุมพุลสุข) | 90,000.00 บาท |
|---|---|---------------|
- สาเหตุเพราะ ไม่สามารถกันเงินได้ เนื่องจากรายรับไม่เพียงพอ

**ครุภัณฑ์กองช่างสุขาภิบาล**

- |   |  |                  |
|---|--|------------------|
| 2 | เครื่องวัดคุณภาพน้ำระบบออนไลน์ จำนวน 1 เครื่อง | 1,800,000.00 บาท |
|---|--|------------------|
- สาเหตุเพราะ งบประมาณไม่เพียงพอ
- |   |  |                  |
|---|--|------------------|
| 3 | เครื่องเป่าอากาศพร้อมอุปกรณ์ จำนวน 1 เครื่อง | 2,800,000.00 บาท |
|---|--|------------------|
- สาเหตุเพราะ งบประมาณไม่เพียงพอ

ครุภัณฑ์กองการประปา

4	หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 400 KVA พร้อมอุปกรณ์สายไฟและตู้ควบคุม สาเหตุเพราะ งบประมาณไม่เพียงพอ	2,000,000.00 บาท
5	เครื่องสูบน้ำ ขนาดไม่น้อยกว่า 1,000 ลบ.ม./ชม. พร้อมอุปกรณ์และติดตั้ง จำนวน 1 เครื่อง สาเหตุเพราะ งบประมาณไม่เพียงพอ	1,500,000.00 บาท
6	เครื่องสูบน้ำ ขนาดไม่น้อยกว่า 500 ลบ.ม./ชม. พร้อมอุปกรณ์และติดตั้ง จำนวน 1 เครื่อง สาเหตุเพราะ งบประมาณไม่เพียงพอ	900,000.00 บาท

# ส่วนที่ 3

## ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

### 1. การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564)

ผลการให้คะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน จำนวน 8 ท่าน ให้คะแนนไว้เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 โดยคิดเป็นค่าเฉลี่ย ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนค่าเฉลี่ย
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	19.63
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	17.37
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย		
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	9.63
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	10	9.63
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	9.63
3.4 วิสัยทัศน์	5	5.00
3.5 กลยุทธ์	5	5.00
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	5	5.00
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	5.00
3.8 แผนงาน	5	4.87
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	4.87
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>95.63</b>

## รายละเอียดแต่ละประเด็น ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>(1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ</p>	20 (3)
	<p>(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ</p>	(2)
	<p>(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ</p>	(2)
	<p>(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ</p>	(2)
	<p>(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ</p>	(2)
	<p>(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ</p>	(2)
	<p>(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ</p>	(2)
	<p>(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือใช้ข้อมูล จปฐ.</p>	(2)
	<p>(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	(3)
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>(1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต</p>	20 (5)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
<b>2. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และศักยภาพ (ต่อ)</b>	จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ (T-Threat (อุปสรรค)	(3)
<b>3. ยุทธศาสตร์</b>  <b>3.1 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</b>	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	<b>60</b>  <b>(10)</b>
<b>3.2 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด</b>	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)
<b>3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด</b>	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักปรัชชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	(10)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
3. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) 3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ของแต่ละกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และ Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนามูลุ่จังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564) คะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน จำนวน 8 ท่าน ได้พิจารณาให้คะแนน โดยคิดเป็นค่าเฉลี่ย 95.63 คะแนน

2. การพิจารณาการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
(พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564)

ผลการให้คะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน จำนวน 8 ท่าน ให้คะแนนไว้เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 โดยคิดเป็นค่าเฉลี่ย ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนค่าเฉลี่ย
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	9.87
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	8.50
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8.50
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	9.87
5. โครงการ ประกอบด้วย		
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	4.25
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	4.25
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4.25
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	4.13
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	4.25
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	3.87
5.7 โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	4.25
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	5	4.13
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	4.25
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4.25
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4.13
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	4.25
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>87.00</b>

## รายละเอียดแต่ละประเด็น ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	10
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	10
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของวัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	<p>1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p> <p>2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ</p>	10
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	60 (5)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	(5)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	(5)
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	<p>โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	(5)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกันดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นการบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วย วิทยาการความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัย และพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(5)
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(5)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(5)
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งได้รับ (การคาดการณ์ ค่าที่จะได้รับ)	(5)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)
<b>รวมคะแนนที่ได้</b>		<b>100</b>

การติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองหัวหิน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564) คะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน จำนวน 8 ท่าน ได้พิจารณาให้คะแนน โดยคิดเป็นค่าเฉลี่ย 87.00 คะแนน

### 3. การประเมินผล

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้จัดทำแบบประเมินผลความพึงพอใจ ( ตามแบบของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ) ต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล โดยดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในชุมชน จำนวน 39 ชุมชน หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในเขตเทศบาลเมืองหัวหินในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวม ( แบบ 3/2 ) ในเรื่องเกี่ยวกับ

1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
4. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

2. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองหัวหินจำแนกตามยุทธศาสตร์ ( แบบ 3/3 ) โดยประเมินความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ของเทศบาลเมืองหัวหิน ได้แก่

- 1) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ
- 2) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ
- 3) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- 4) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต
- 5) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงานและบริการ

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างจากคณะกรรมการชุมชน หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน จำนวน 1,100 ราย และใช้แบบสอบถามของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 10 - 30 กันยายน 2564 โดยมีผู้ตอบแบบสอบถาม และส่งคืนกลับมา จำนวน 468 ราย

จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามของประชาชนได้คะแนนความ พึงพอใจในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมสรุปได้ดังนี้

ตารางที่ 6 แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม

	ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง	จำนวนผู้ตอบ (คน)	ร้อยละ
1	เพศ		
	- ชาย	187	39.96
	- หญิง	281	60.04
	รวม	468	100
2	อายุ		
	- ต่ำกว่า 20 ปี	21	4.49
	- 20-30 ปี	81	17.31
	- 31-40 ปี	69	14.74
	- 41-50 ปี	118	25.21
	- 51-60 ปี	98	20.94
	- มากกว่า 60 ปี	81	17.31
	รวม	468	100
3	ระดับการศึกษา		
	- ประถมศึกษา	98	20.94
	- มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	198	42.31
	- อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	88	18.80
	- ปริญญาตรี	52	11.11
	- ปริญญาโท	32	6.84
	- อื่นๆ (ระบุ)	-	-
	รวม	468	100
4	อาชีพหลัก		
	- รับราชการ	51	10.90
	- เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	125	26.71
	- ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	139	29.70
	- รับจ้าง	89	19.02
	- นักเรียน นักศึกษา	15	3.20
	- เกษตรกร	49	10.47
	- อื่นๆ (ระบุ) ข้าราชการบำนาญ, แม่บ้าน	-	-
	รวม	468	100

ความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวม (แบบ 3/2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564  
 ตารางที่ 7 แสดงจำนวน (ความถี่) และร้อยละของระดับความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานในภาพรวม

ความพึงพอใจ	พอใจมาก		พอใจ		ไม่พอใจ		รวม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	117	25.00	292	62.39	59	12.61	468	100
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	191	40.81	220	47.01	57	12.18	468	100
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	159	33.97	268	57.27	41	8.76	468	100
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	161	34.40	246	52.57	61	13.03	468	100
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	120	25.64	297	63.46	51	10.90	468	100
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	129	27.56	258	55.13	81	17.31	468	100
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	159	33.97	258	55.13	51	10.90	468	100
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	117	25.00	302	64.53	49	10.47	468	100
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	120	25.64	317	67.74	31	6.62	468	100
<b>ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจในภาพรวม</b>	<b>141</b>	<b>30.22</b>	<b>273</b>	<b>58.36</b>	<b>52</b>	<b>11.42</b>	<b>468</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 7 แบบสอบถามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวม สรุปได้ว่า ในปีงบประมาณ 2564 ประชาชนเฉลี่ยร้อยละ 58.36 พอใจการพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวม โดยมีสัดส่วนในเรื่องประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ร้อยละ 67.74 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยรวม แต่มีความพอใจในเรื่องมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม พอใจอยู่ในสัดส่วนที่ต่ำสุด ร้อยละ 47.01

สำหรับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวมระดับพอใจและพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 88.58 แต่ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจการพัฒนาของเทศบาลเมืองหัวหินในภาพรวมอยู่ในระดับพอใจ ร้อยละ 58.36 ซึ่งมากกว่าระดับพอใจมาก และไม่พอใจ ร้อยละ 11.42 จึงถือได้ว่า ประชาชนส่วนใหญ่พอใจต่อการดำเนินงานในภาพรวมของเทศบาลเมืองหัวหินในระดับพอใจ โดยเฉพาะในเรื่องประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

แบบสอบถามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองหัวหินจำแนกตามยุทธศาสตร์ ( แบบ 3/3 )

จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่างๆ ของเทศบาล และได้วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากคะแนนความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แต่ละด้าน สรุปได้ดังนี้

ตารางที่ 8 แสดงความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน

ยุทธศาสตร์	จำนวนผู้ตอบ	คะแนนเฉลี่ย
1. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจ	468	5.74
2. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	468	5.50
3. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	468	5.65
4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนา สวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	468	6.14
5. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนา การบริหารงานและบริการ	468	5.94
ค่าเฉลี่ยรวม	468	5.79

ผลการสำรวจความพึงพอใจตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2564 สรุปได้ว่าประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน

- ▶ พอใจในยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนา สวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต มากที่สุด ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 6.14
- ▶ ระดับรองลงมา คือ ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนา การบริหารงานและบริการ ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 5.94
- ▶ ยุทธศาสตร์ที่ประชาชนพอน้อยที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 5.50

# ส่วนที่ 4

## ข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนา

▶ ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ณ ห้องประชุมนเรศดำริห์ ชั้น 3 สำนักงานเทศบาลเมืองหัวหิน

1. เทศบาลเมืองหัวหินมีปัญหาเรื่องขยะ อยากให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการช่วยกันดูแลขยะในบ้านและหน้าบ้านของตนเอง มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมโดยอาจนำเรื่องเหล่านี้บรรจุไว้ในแผนชุมชน และแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืน

2. กลุ่มตัวอย่างที่ได้จากการเก็บข้อมูลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินการของเทศบาลฯ น้อยเกินไป ขอให้เพิ่มวิธีการหรือช่องทางในการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างให้มากขึ้น

3. ในปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงทางสังคมมีหลายด้าน เราต้องปรับตัวให้เข้ากับสังคม และหาแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ให้ดำเนินการไปได้อย่างทันต่อสถานการณ์ และเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น

▶ สภาเทศบาลเมืองหัวหินรับทราบรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เรียบร้อยแล้ว เมื่อคราวประชุมสภาเทศบาลเมืองหัวหิน สมัยสามัญ สมัยที่ 4 ประจำปี พ.ศ. 2564 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ณ ห้องประชุมสภาเทศบาลเมืองหัวหิน สภาเทศบาลเมืองหัวหินไม่มีข้อเสนอแนะ

▶ ข้อเสนอแนะคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองหัวหิน เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ณ ห้องประชุม นเรศดำริห์ ชั้น 3 สำนักงานเทศบาลเมืองหัวหิน

1. แบบสอบถามความพึงพอใจของประชาชน ควรทำให้เป็นแบบ Google form เพื่อให้เข้าถึงประชาชน ได้มากขึ้น

2. ควรมีการหาสัดส่วนของประชาชนในเขตเทศบาลทั้งหมด ต่อจำนวนแบบสอบถามความพึงพอใจของประชาชน เพื่อให้ครอบคลุมทุกภาคส่วน

3. โครงการก่อสร้างของเทศบาลที่ดำเนินการในพื้นที่รถไฟ ควรศึกษาโครงการของการรถไฟก่อนที่จะดำเนินการ เพื่อลดการสิ้นเปลืองงบประมาณจากการดำเนินการโครงการซ้ำซ้อน

